



PROGRAMA DE BECAS CIUDAD DE MÉXICO-CHINA

Propuesta de Implementación de Empresas Rurales para el mejoramiento de las condiciones sociales y económicas de los habitantes rurales en el sur del Distrito Federal: Caso de aplicación, delegación Milpa Alta

Becario: Sergio Emilio García Tello
xiao_moxige@yahoo.com.mx

Ciudad de México, 28 de abril de 2008

JUSTIFICACIÓN y ANTECEDENTES

La presente propuesta consiste en la implementación y adaptación¹ del Modelo de Empresas Rurales de Pueblos y Condados desarrollado por la República Popular China en las zonas rurales localizadas en el Suelo de Conservación del Distrito Federal, de manera particular la propuesta esta diseñada para aplicarse en un primer momento en la Delegación Milpa Alta.

El criterio utilizado para proponer que el modelo de las empresas rurales se aplique en Milpa Alta parte de una serie de condiciones observadas tales como:

1. En esta demarcación se practica de manera significativa actividades agrícolas, entre los productos más importantes se pueden mencionar el maíz, nopal, la avena, etc.
2. Es la delegación del DF que esta posicionada como la principal productora de nopal verdura en el país², por lo que se tiene una ventaja comparativa, sin embargo, no hay un aprovechamiento y/o transformación a gran escala, aún cuando ya existen propuestas alternativas de transformación a un nivel distinto al artesanal. Los productores y autoridades de Milpa Alta acusan que solo dos productos derivados del nopal son los más comercializados siendo estos: en conserva y deshidratado, de este último surgen dos productos como cápsulas de nopal y shampoo de nopal³.
3. Los ingresos que percibe la población rural no son suficientes para adquirir por completo una canasta de satisfactores básicos (alimentación, vivienda, salud, etc.) ya que el 50.84% de la Población Ocupada de la Del. Milpa Alta recibe hasta 2 salarios mínimos mensuales. Lo cuál propicia que la población rural al no tener expectativas económicas positivas abandone sus predios agrícolas o bien los venda con fines urbanos.
4. Lo anterior es relevante ya que actualmente la delegación Milpa Alta presenta la mayor tasa de urbanización en el SCDF.
5. Finalmente, otro punto relevante a mencionar es que entre los productores de nopal no existen contratos de compra-venta por falta de organización de estos mismos para la comercialización de su producto, por tanto, la mayoría

¹ Véase Anexo 1.

² Produce el 50% de la producción total del país. COMETUNA

³ Véase Anexo 3.

de las veces tienen que acudir al Centro de Acopio de Milpa Alta o en la Central de Abastos donde es vendido.

El Gobierno del Distrito Federal (GDF) interviene como regulador de los distintos programas productivos que se ponen en marcha en las zonas agrícolas del sur de la ciudad, algunos de ellos coordinados por la Secretaría de Desarrollo Rural y Equidad para las Comunidades como el Fortalecimiento a la Producción Agropecuaria, Apoyo a la Comercialización o el Impulso a la Agricultura Urbana; también existen apoyos que se dan por parte del Gobierno Federal. Sin bien se han obtenido resultados positivos estos no han sido suficientes para resolver las problemáticas antes mencionadas en la delegación. Aunado a ello es pertinente mencionar que no existe en el hecho una política agrícola articulada e integral entre los gobiernos federales y locales, por lo tanto el impacto de los recursos es poco efectivo.

Bajo este escenario se propone el modelo chino de “Empresas Rurales de Pueblos y Condados”⁴, el cual se desarrolló en China como un esquema para promover el crecimiento y desarrollo económico en las zonas rurales de este país.

*1. Las Empresas Rurales en China y su desarrollo*⁵

Las empresas rurales se crearon en 1958 dentro del “movimiento de empresas de las comunas colectivas”, en el marco del Segundo Plan Quinquenal. El desarrollo de estas empresas rurales se basaba en tres principios: materias primas locales, transformación local y comercialización local. A finales de los 70’s, se realizó la reforma agrícola, siendo ésta la punta de lanza de las reformas económicas impulsadas por Deng Xiaoping. La reforma agrícola cambió la forma de producción comunal al esquema del Sistema de Responsabilidad Familiar (SRF)⁶, siendo esta el eje de la política agrícola y rural⁷.

El SRF permitió que las empresas rurales reestructuraran su esquema productivo y de funcionamiento, permitiendo que las unidades familiares campesinas trabajaran en la empresa rural y en tiempos de descanso o en los ciclos agrícolas más

⁴ A partir de este momento durante todo el documento se mencionará como Empresas Rurales.

⁵ Véase Anexo Técnico 1

⁶ El SRF permitía a las familias cumplir con una cuota de producción agrícola (granos) para el Edo. y posteriormente producir para el mercado otros productos agrícolas más rentables, la responsabilidad de producción recae en la unidad familiar de producción.

⁷ Véase Anexo Técnico 1

demandantes en el campo. A partir de ese momento las empresas rurales empezaron a desarrollar el mercado interno, contando con la participación activa del Estado en la economía e iniciando un aprendizaje industrial que lograron la diversificación e incremento de los ingresos rurales de millones de personas. En la actualidad las empresas rurales gozan de una mayor autonomía e incentivos económicos⁸ para aumentar la producción agrícola, la productividad, y desarrollar nuevas actividades productivas.

En esta investigación se pudo constatar que existe una transición de una economía centralmente planificada a una economía de mercado que ha menguado la permanencia y generación de algunas empresas rurales, esto pone en evidencia que sin la intervención del Estado en la economía el desarrollo y sobrevivencia de estas empresas en el libre mercado sería difícil, con impactos sociales desfavorables.

Actualmente podemos definir a una empresa rural como una empresa establecida en los condados o municipios (incluidos los pueblos dentro de la jurisdicción); donde el capital se invierte y proviene principalmente de productores familiares (campesinos) o asociaciones cooperativas y el Estado. Una particularidad de este esquema es que es integral ya que involucra intensivamente a agentes económicos y sociales así como universidades, centros de investigación, gobierno y la población local.

2. Contribución de la empresa rural a la economía china⁹

La aportación de este modelo a la economía china fue ofrecer una nueva estrategia y alternativa de desarrollo e industrialización, en donde los residentes rurales no sólo aportaron recursos para el desarrollo de la industria sino también recibieron beneficios directos y mejores condiciones de vida. Un punto importante a destacar de este modelo es la contribución por parte de estas empresas rurales a la generación de empleos, de acuerdo a las cifras del gobierno chino, las empresas rurales han creado cerca de 130 millones de empleos para la población rural de 1978-2004.

Las empresas rurales iniciaron en sectores industriales produciendo insumos para la agricultura como fertilizantes, maquinaria, herramientas agrícolas, etc., su evolución y dinamismo permitió el desarrollo de otras actividades industriales como la acerera, química, etc. Actualmente se dedican a la producción de diversos productos que van desde juguetes, lápices y textiles por mencionar algunos casos,

⁸ Como exención de impuesto y asistencia técnica por parte de gobiernos municipales y distritales.

⁹ Ver Anexo Técnico 1 y Anexo Técnico 2

en años recientes se han desarrollado cada vez más nuevas empresas en la agroindustria y de servicios como el turismo. Las empresas rurales tienen como elemento principal utilizar los insumos o recursos que cuentan en la región, muchas de ellos producidos por la población local, generando de esta manera economías de escala incentivando la cooperación de la comunidad.

Las principales características de las empresas rurales son:

- Basan su fuerza en el trabajo rural, logrando absorber la mano de obra rural excedente.
- Generan empleos en el campo y diversifican el empleo hacia actividades no agrícolas a distintos niveles, considerando los distintos ciclos agrícolas, lo cual origina que exista una oferta permanente de empleo para la fuerza de trabajo rural.
- Incrementan los Ingresos Rurales y permiten arraigar a la población en el campo.
- Contribuyen a mejorar zonas económicas en áreas rurales, descentralizando los polos económicos urbanos.
- Incentivan la producción agrícola

El modelo de empresa rural también ha contribuido al desarrollo de la economía nacional china, su aportación al PIB representa poco más de 31% en los primeros años del siglo XXI, también ha mejorado y diversificado los ingresos de los agricultores, mismos que canalizan al ahorro y fortalecen el sistema financiero rural. Como se mencionó, también es una fuente importante de ingresos para los gobiernos locales, mismos que reinvierten los recursos captados dirigiéndolos a la infraestructura y servicios para la localidad¹⁰.

Otra contribución importante que realizan las empresas rurales es el valor agregado a sus productos, simplemente en 2005 se generaron 595, 612.848 millones de dólares, actualmente muchas de estas empresas rurales tras años de aprendizaje y apoyo por tres décadas son capaces de llevar sus productos a mercados internacionales, hoy en día cerca de 145,000 empresas rurales (micros, pequeñas y grandes empresas rurales) exportan sus productos con un valor de 20,248.188 millones de dólares.

¹⁰ Los gobiernos de los pueblos, aldeas o condados captan los impuestos de las empresas rurales, teniendo la autonomía de decidir de acuerdo a los planes de desarrollo locales la utilización de estos recursos. (Véase Anexos 1 y 2)

Los ingresos agrícolas se han ido diversificando y la estructura del ingreso total agrícola. El componente del ingreso por sueldos y salarios de las empresas rurales se incrementa a través del tiempo, de ahí la importancia del modelo de empresas rurales en su contribución al ingreso rural¹¹.

Otro beneficio indirecto que aporta el modelo de empresas rurales para el desarrollo rural es promover y fomentar la agricultura. Esto se puede lograr mediante la estrategia que envuelve el modelo de “subsidiar la agricultura con los beneficios de las empresas rurales”, donde en China las transferencias económicas que se realizan de un sector al otro repercuten directamente en el desarrollo del campo (véase anexo 2).

Por último es importante mencionar que el modelo contempla las inversiones al desarrollo e innovación tecnológica para la industria, la agricultura y también en los bienes de consumo final, donde la academia a través de sus centros de investigación se integra en un esquema de un trinomio operativo (gobierno-academia-sociedad) mismos que participan activamente en el desarrollo y crecimiento del sector rural.

OBJETIVO GENERAL

El objetivo central de esta propuesta es que el GDF aplique el modelo chino de empresas rurales a la Ciudad de México, particularmente en la delegación Milpa Alta para aprovechar el potencial que se tiene en la producción de nopal, y generar nuevos esquemas de transformación de este producto, desarrollar el agro-turismo, para crear nuevas opciones de empleo que genere beneficios económicos, sociales y ambientales para los habitantes de Milpa Alta y de la ciudad en su conjunto¹².

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

La propuesta tiene considerados tres objetivos específicos ya que es una propuesta integral que podría atender distintos rubros además del agrícola.

- **Objetivo Económico:** propiciar que la empresa rural de transformación y de servicios sea la base para que la producción del nopal u otros productos

¹¹ Véase Anexo 1.

¹² Véase Anexo 3 Las Empresas Rurales de Nopal en China y México: Lecciones y Perspectivas para ambos países.

agrícolas se conviertan en una actividad productiva que permita mejorar los ingresos de la población rural de Milpa Alta; proponiendo esquemas de aprovechamiento del nopal u otros productos diferente al tradicional, es decir de una forma mas industrializada¹³.

- **Objetivo Social:** se pretende que las empresas rurales logren un efecto integrador de la sociedad rural de Milpa Alta a través del esquema de fomento cooperativo, con lo cuál pueda mejorar su bienestar social integrando a las actividades de la empresas a personas de todas las edades y genero, siendo la población joven la más beneficiada ya que es la que predomina en la sociedad.
- **Objetivo Ambiental:** lograr el mantenimiento de espacios agroecosistémicos para contener la expansión urbana y permitir así la obtención de servicios ambientales tales como: la captura de carbono, recarga de los mantos acuíferos, regulación de microclimas, etc., lo cuál es sumamente relevante ya que esta delegación es la que registra las tasa de expansión urbana más aceleradas en el Suelo de Conservación en lo últimos 5 años¹⁴.

METODOLOGÍA

Esta propuesta fue elaborada bajo una perspectiva de investigación académica. La propuesta para el GDF se realizó a partir de los elementos en investigación de campo y documental en el tema de “Empresas Rurales de Pueblos y Condados”. Se seleccionó información documental en instituciones académicas como la Academia China de Ciencias Sociales a través del Instituto de Desarrollo Rural, también me fue proporcionada información documental y estadística en la Academia China de Ciencias con el apoyo del Instituto de Investigación de Ciencias Geográficas y Recursos Naturales, donde se encuentra un organismo internacional que realiza investigaciones sobre la Agricultura Urbana la RUAF sede regional en China. Se utilizó información bibliográfica de diversas instituciones universitarias como la Universidad de Agricultura de China y la Universidad de Negocios y Economía de Beijing.

¹³ Véase Anexo 3 en referencia al Plan Rector de la COMETUNA

¹⁴ Martínez Rivera, Sergio E. (2004) El Suelo de Conservación del Distrito Federal: Costos y Oportunidades de su mantenimiento. Tesis de Maestría en Economía. Facultad de Economía UNAM, México.

También se realizaron entrevistas a distintos académicos expertos en el tema de empresas rurales y la agricultura urbana, quienes a través de su experiencia en el tema me transmitieron conocimientos actuales.

La investigación de campo se realizó en las Ciudades de Beijing, Hangzhou y Shanghai, China. Se visitaron las zonas donde se desarrollan las empresas rurales, parques de demostración agrícola, proyectos agro-turísticos los cuales fueron importantes para registrar la situación actual de este tipo de empresas. Las visitas realizadas arrojaron información como: la relación del gobierno con el empresario rural, la organización de estas empresas, su importancia a nivel local, etc.

RESULTADOS ESPERADOS

Los resultados esperados de este proyecto se enuncian de la siguiente manera:

1. La creación de empleos directos e indirectos en la Delegación Milpa Alta.
2. La creación de unidades económicas al sur de la ciudad.
3. La población urbana se beneficiará con una nueva variedad de productos agrícolas y nuevos esquemas de desarrollo de servicios como el agro-turismo.
4. La población urbana y rural se beneficiará con los servicios ambientales que tienen lugar en los agroecosistemas de esta zona.
5. Derivado lo anterior se evitará la expansión urbana al mantener productiva las áreas agrícolas.
6. Desarrollo de una economía cooperativa a través de este tipo de empresas rurales donde podría participar el Consejo Mexicano del Nopal y de la Tuna (COMETUNA) para encontrar los mecanismos a favor del desarrollo de la agro-industria y procesamiento del nopal.
7. Arraigo de la población rural, conservación de costumbres y tradiciones en los núcleos agrarios.

EXPERIENCIA PROFESIONAL EN EL TEMA

Respecto a mi experiencia profesional en el tema desde el año de 2005 he asistido permanentemente al Ciclo de Conferencias Oportunidades y Retos de la República Popular China a México en el CECHIMEX-UNAM. Realicé el servicio social en el recién creado CECHIMEX en el 2006, colaborando en trabajos de investigación relacionadas a la agricultura china y su medio rural, así como otras actividades con relación la República Popular China. Actualmente estoy en proceso de titulación con la Tesis “*La agricultura China ante el reto de la apertura comercial: 1980-2006*” en la Facultad de Economía. Otro acercamiento respecto al tema es el

idioma, estoy estudiando chino a nivel básico lo cual me ha permitido conocer su cultura e historia y me ha facilitado la tarea de realizar investigación respecto al tema de China. Finalmente he asistido a diversos foros y seminarios del tema organizados por el sector público, privado y académico lo cual me permite tener un amplio panorama de la situación económica, política y social del país asiático.

PRESUPUESTO REQUERIDO PARA REALIZARLO Y PROPUESTA DE INSTITUCIONES RESPONSABLES Y/O INTERESADAS DENTRO DEL GOBIERNO DEL DF

Para efectos de esta propuesta es necesario mencionar que no existe un presupuesto planteado, el objeto de la investigación es conocer el modelo de empresa rural en China y realizar una propuesta en base a este. No se aborda en la propuesta la implementación en términos operativos de las empresas rurales. El tiempo de la investigación no permitió abordar este tema y algunos otros más que permitieran un panorama más amplio del programa. No obstante se puede realizar una propuesta de las instituciones responsables quienes pudieran interesarles esta propuesta.

Para una primera etapa se proponen las siguientes instituciones tanto del Gobierno del DF, como instituciones académicas, asociaciones y organizaciones de productores agrícolas.

SEDEREC.- para encaminar el recurso ya que cuenta con el Programa de Desarrollo sustentable incorporando los programas de: Fortalecimiento a la Producción Agropecuaria, Apoyo a la Comercialización, Impulso a la Agricultura Urbana e Investigación y Capacitación Técnica.

Secretaría de Desarrollo Económico del DF.- el esquema de parques industriales como un parque de demostración agrícola e industrial del nopal en la delegación Milpa Alta, también el esquema de apoyos a la Micro y Mediana Empresa en DF.

SECRETARIA DEL MEDIO AMBIENTE DEL DF.- Programa General de Reordenamiento Ecológico y la CORENA, para regulaciones sobre el Suelo de Conservación del DF.

Instituto de Ciencia y Tecnología del DF.- Programa de Biotecnología y el Programa de Fomento a la Vinculación Academia-Empresa (para el apoyo de la Academia para las empresas rurales).

SECRETARIA DE TRABAJO y FOMENTO AL EMPLEO.- A través de su programa de Fomento Cooperativo del DF; para la formación de cooperativas rurales en la Delegación Milpa Alta.

DELEGACIÓN MILPA ALTA.- Unidad Departamento Fomento a la Industria de la Delegación Milpa Alta

INSTITUCIONES ACADÉMICAS

UNAM

UAM

IPN

UACM

UACH

ORGANIZACIONES Y ASOCIACIONES

Consejo Mexicano del Nopal y de la Tuna (COMETUNA)

CONTACTOS EN MÉXICO Y EN CHINA

Contactos en China

Nombre	Institución y Puesto	Datos (teléfono, correo, dirección)	Contacto real o potencial
Cai Jianming	Coordinador de la RUAF China (Resources Centres on Urban Agriculture and Food Security), pertenece al Departamento de Estudios Urbanos y rurales del Instituto de Ciencias Geográficas y Recursos Naturales, ACADEMIA DE CIENCIAS DE CHINA (CAS).	Tel. 86-10-64889279 Fax. 86-10-64851844 caijianmingiog@263.net	real
Dr. Shenghe Liu	Investigador del Instituto de Ciencias Geográficas y Recursos Naturales, ACADEMIA DE CIENCIAS DE CHINA (CAS).	Tel. 86-10-64889030 Fax. 86-10-64851844 liush@igsnrr.ac.cn	real

Dr. Guo Huan Cheng	Presidente de la Sociedad de Geógrafos de Beijing, Director del Comité de Agricultura Sustentable y Geografía Rural de China. Instituto de Ciencias Geográficas y Recursos Naturales, ACADEMIA DE CIENCIAS DE CHINA (CAS).	Tel. 64889035 Fax:64851844 guowei@tian-chuang.com	real
Dr. He Xiurong	Director de la Biblioteca de la CAU. CHINA AGRICULTURAL UNIVERSITY (CAU) Campus Oeste (Universidad de Agricultura de China)	Tel. 010-62732747 Fax.: 010-62732761 hexr@cau.edu.edu.cn	real
Dr. Du Zhixiong	Instituto de Desarrollo Rural (Coordinación del Departamento de Investigación) ACADEMIA DE CIENCIAS SOCIALES DE CHINA (CASS)	Tel. 86-10-65275067 Fax. 86-10- 65137559 duzhx@cass.org.cn	real
Yves Cabannes	Presidente de la Unidad de Planeación y Desarrollo. UNIVERSITY COLLEGE LONDON (UCL) Vice-Director de la RUAF Internacional	Tel. 44 (0)2076791114 Fax. 44(0)2076791112 y.cabannes@ucl.ac.uk	real
Shi Xin Yi	Director del Comité de Desarrollo y Revolución del Distrito de Jinshan en Shanghai	Tel. 57921278 Fax. 57921278	real
Xue Wei	Sub-director del Comité de Desarrollo y Revolución del Distrito de Jinshan en Shanghai	Tel. 57921278 Fax. 57921278	real
Li Chungang	Director de la Fábrica Shanghai Jinshan Yinlong Greenstuff and Machining Factory	Tel.021-57234120 Fax. 021-57233044	real
Ling Yaochu	Director del Centro de Consultoría Social, Económica y Legal de la Academia de Ciencias Sociales de Shanghai.	Tel. 021-63867978 Fax. 53061979 lyx@sass.org.cn	real
Yu Hui	Sub directora del Centro de Desarrollo Regional de la	Tel. 021-63867978 Fax. 53061979	real

	Academia de Ciencias Sociales de Shanghai.	yuhui@sass.org.cn	
--	--	-------------------	--

Contactos México

Nombre	Institución y Puesto	Datos (teléfono, correo, dirección)	Contacto real o potencial
Ing. Verónica Viloría	Secretaría de Trabajo y Fomento al Empleo Coordinadora del Programa de Fomento Cooperativo del DF (Capacitación)	Tels. 57.09.73.86 y 57.09.17.08, ext. 104 Fax. 57.09.32.22 Correo electrónico: rcquetzalcoatl@yahoo.com.mx	real
Lic. Claudia Morales, Responsable de Seguimiento	Secretaría de Trabajo y Fomento al Empleo Responsable del Programa de Fomento Cooperativo del DF (Capacitación)	. Tels. 57.09.73.86 y 57.09.17.08, ext. 104 Fax. 57.09.32.22 rcquetzalcoatl@yahoo.com.mx	potencial
Lic. Arturo García Lara	Jefe de la Unidad Departamental de Fomento a la Industria Delegación Milpa Alta	Tel. 54 85 03 43 uni_dep_fom_ind@yahoo.com.mx	real
Raúl Miramontes Saldivar	Secretaría de Desarrollo Económico del DF Subdirector de Proyectos	Tel 5687 5373 Ext. 146	potencial
Lic. Vianey Velásquez Vergara	Comité Nacional de Sistema Producto Nopal y Tuna	velazquez01@comentuna.com.mx / velazquez2v@yahoo.com	potencial
Mtro. Sergio	Universidad Nacional Autónoma de México.	smtz38mx@yahoo.com.mx	real

Martínez Rivera	Posgrado de Economía, UNAM		
--------------------	-------------------------------	--	--

LIMITACIONES Y FORTALEZAS ACTUALES DEL PROYECTO EN LA CIUDAD DE MÉXICO

Limitaciones del proyecto:

- El Sector Agrícola al no ocupar un lugar estratégico dentro de las políticas de desarrollo económico del GDF condicionaría la aplicación de un nuevo esquema de fomento productivo como la empresa rural.
- Los campesinos de esta demarcación suelen ser renuentes a las propuestas y a nuevos esquemas de trabajo y cooperación.
- Los campesinos prefieren la forma tradicional de comercialización, es decir, a través de los centros de acopio que cuenta la delegación.
- No hay esquemas sólidos donde se promueva la relación entre las universidades, el gobierno y la agricultura para alcanzar procesos de producción novedosos.
- Un campo muy politizado, lo cuál obstaculiza a distintos niveles la implementación de planes y programas productivos, a favor de la cooperación y cohesión del medio rural.
- No existe una política agrícola articulada e integral a nivel federal y local.
- No existe un Sistema Financiero Rural desarrollado en el DF.

Fortalezas del Proyecto:

- EL modelo de empresas rurales tiene la virtud de ser un esquema exitoso en China, el cual de ser adecuado a las condiciones del DF podría arrojar resultados positivos a distintos niveles. El cuál incluso podría ser aplicado al resto del país.
- No hay en el DF y en México un esquema de esta naturaleza, por tanto, sería una importante oportunidad para el sector rural experimentar nuevos esquemas de fomento productivo.
- Las empresas rurales con el modelo chino, no requieren grandes montos de inversión para capitalizarse y operar; sin embargo requieren una participación activa institucional para coordinar su puesta en marcha y operación.

- La implementación de estas empresas de tipo cooperativo y familiar en la mayoría de los casos no requieren grandes espacios territoriales y de una alta capacidad instalada para operar.
- Este tipo de empresa representa una oportunidad tangible para distintos sectores de la población rural que busca nuevas alternativas de producción.
- Este modelo de fomento productivo no entra en conflicto con otros programas ya existente en el GDF.

TEMAS QUE HAN IDENTIFICADO QUE PUEDAN SER DE INTERÉS PARA CHINA Y VENIR A ESTUDIARLOS EN LA CIUDAD DE MÉXICO

- **SUELO DE CONSERVACIÓN.- Legislación, Marco operativo y programas.**

Anexo técnico que soporte y compruebe lo que se dice en el Proyecto

ANEXO 1 LAS EMPRESAS RURALES

ANEXO 2 LA AGRICULTURA URBANA EN CHINA (Beijing caso de estudio)

ANEXO 3 LAS EMPRESAS RURALES DE NOPAL EN CHINA Y MÉXICO: LECCIONES Y PERSPECTIVAS PARA AMBOS PAÍSES.

BIBLIOGRAFIA Y AGRADECIMIENTOS