

El caso de la Ciudad de Barcelona

Objetivo: Reflexionar sobre los DUIS y la sustentabilidad integral precisando la sustentabilidad económica con el resto

Sinopsis

El proyecto de revitalización de la zona de suelo industrial de Poblenou en la ciudad de Barcelona, integra un proyecto de renovación urbana basado en la concentración estratégica de actividades intensivas en conocimiento. Dicho proyecto, se fundamentó en la existencia de una zona de la ciudad, que se encuentra localizada en el área del puerto marítimo, y que dada su antigüedad y ubicación había decaído de manera considerable durante los últimos años, impactando su vinculación económica, social y funcional con el resto de Barcelona, e impulsando procesos de degradación urbana y disminución de los valores de los inmuebles.

Los principales **ejes rectores** del proyecto fueron los siguientes:

1. Presentación

El proyecto Barcelona transforma doscientas hectáreas de suelo industrial de Poblenou en un distrito innovador que ofrece espacios modernos para la **concentración estratégica de actividades intensivas en conocimiento**. Esta iniciativa es a su vez un proyecto de **renovación urbana y un nuevo modelo** de ciudad que quiere dar respuesta a los retos de la sociedad del conocimiento.

Es el proyecto de transformación urbanística más importante de la ciudad de Barcelona en los últimos años y uno de los más ambiciosos de Europa de estas características, con un potencial inmobiliario alto y una inversión pública del **plan de infraestructuras** de 180 millones de euros.

2. Objetivos

El proyecto transforma las antiguas áreas industriales de Poblenou en un entorno de elevada calidad para trabajar, vivir y aprender.

Como proyecto de **renovación urbana**, responde a la necesidad de recuperar el dinamismo económico y social de Poblenou y crea un entorno diverso y equilibrado en el que los espacios

conviven con viviendas protegidas, equipamientos y zonas verdes que mejoran la calidad de vida y de trabajo.

Como proyecto de **renovación económica**, constituye una oportunidad única de transformar el Poblenou en una importante plataforma científica, tecnológica y cultural que convierta Barcelona en una de las ciudades más dinámicas e innovadoras en el ámbito internacional.

Como proyecto de **renovación social**, favorece la interrelación entre los diversos profesionales que trabajan en la zona y la participación de los vecinos y las vecinas del distrito en las oportunidades que les ofrecen las nuevas tecnologías.

3. Magnitudes del proyecto

ÁMBITO: 198,26 Ha, 115 manzanas, 1.159.626 m² de suelo

VIVIENDA:

- . Se reconocen 4.614 **viviendas preexistentes**
- . Se crean 4.000 nuevas viviendas de protección oficial (25% como mínimo de alquiler)

INCREMENTO DE ZONAS VERDES: 114.000 m² de suelo

NUEVOS EQUIPAMIENTOS: 145.000 m² de suelo

INCREMENTO DE PUESTOS DE TRABAJO: 130.000

INVERSIÓN DEL PLAN DE INFRAESTRUCTURAS: 180 millones de euros

4. Localización

CENTRALIDAD

El distrito 22 de Barcelona disfruta de una extraordinaria **centralidad urbana y metropolitana**. El nuevo corazón productivo de la ciudad está articulado por la Avenida Diagonal, principal eje de negocios de Barcelona, que en su primer tramo conecta dos importantes polos de actividad: **la plaza de las Glorias**, futuro centro cultural y administrativo de la ciudad, y el **Centro de Convenciones Internacional de Barcelona**, que constituye el palacio de congresos más grande del sur de Europa y permite celebrar convenciones internacionales de hasta 20.000 delegados.



ACCESIBILIDAD

El distrito permite el acceso a 4,4 millones de personas, mediante el transporte público, en menos de una hora y garantiza una excelente accesibilidad urbana, metropolitana e internacional, a través de una completa red de transportes:

- **En automóvil**, el distrito se conecta con la Región Metropolitana de Barcelona, con la red nacional de autopistas y con las principales infraestructuras de transporte internacional, gracias a la **ronda del Litoral**.
- **En transporte público**, se puede llegar mediante el **metro** (L1, L2, L4 y futura L8), el **tranvía** (Trambesós) y una extensa **red de autobuses**, que unen el territorio con el resto de la ciudad y con los principales municipios del levante metropolitano. Y con la futura estación central del **Tren de Alta Velocidad (TAV)**, situada a cinco minutos del nuevo distrito productivo, se conectará también con la red europea de alta velocidad.
- **En avión**, a través de la **estación de transportes intermodal** que se construirá en la plaza de las Glorias y que contará con una línea de trenes de cercanías que conectará el distrito 22@Barcelona con el aeropuerto internacional del Prat.



5. Barcelona, Calidad de vida y centro de negocios

Barcelona es, desde hace una década, la primera ciudad europea en calidad de vida para sus trabajadores, según el informe European Cities Monitor, elaborado anualmente por Cushman & Wakefield Healey & Baker.

Barcelona se distingue por ser una ciudad abierta al mar, de clima favorable y soleada, con una elevada calidad urbana y una variada oferta cultural, lúdica y comercial.

El distrito 22 Barcelona apuesta por este modelo de ciudad compacta, diversa y equilibrada y fomenta la convivencia de espacios de producción, formación e investigación con una amplia oferta residencial, un nuevo modelo de calles destinadas al uso de los ciudadanos y una excelente dotación de espacios públicos y zonas verdes.

BARCELONA, CENTRO DE NEGOCIOS

En los últimos años, Barcelona se ha convertido en una de las ubicaciones europeas más escogidas para la inversión y los negocios, gracias a su buena posición en calidad-precio del espacio de oficinas; accesibilidad a mercados y clientes; dinamismo social y empresarial; clima; transporte urbano e interurbano; oferta educativa, cultural y comercial; y, sobre todo, calidad de vida.

CONCENTRACIÓN DE EMPRESAS EXTRANJERAS

La Región Metropolitana de Barcelona es la quinta concentración industrial de la Unión Europea y lidera la internacionalización del comercio español, con un volumen del 22,5% de exportaciones del país, de las cuales dos terceras partes son de intensidad tecnológica alta o media-alta. Adicionalmente, la Región Metropolitana de Barcelona concentra el 90% de las empresas extranjeras ubicadas en Cataluña. Y es que la tradición emprendedora de la sociedad barcelonesa es un hecho reconocido a lo largo de la historia y permite atraer al mercado internacional.

BARCELONA, CIUDAD DEL CONOCIMIENTO

Barcelona quiere situarse en las primeras posiciones en los sectores económicos con más oportunidades de futuro profundizando, una vez más, en su enraizada tradición de cooperación público-privada. Con este objetivo Barcelona dispone de diez plataformas de cooperación público-privadas para la promoción internacional de sectores con futuro y en los cuales Barcelona tiene un diferencial positivo respecto a otras ciudades.

En este contexto, Barcelona se posiciona como **Ciudad del Conocimiento** -una estrategia impulsada por el Ayuntamiento y todos los sectores económicos, sociales, instituciones y universidades . donde el capital humano y la gestión del conocimiento son sus principales activos. El proyecto consiste en crear un marco privilegiado que permita a las empresas locales más dinámicas desarrollar sus iniciativas y establecer un modelo diferencial de ciudad para atraer a los sectores emergentes de la economía; sectores estratégicos en el posicionamiento internacional de la región metropolitana.

6. Renovación continua

El intenso proceso de renovación urbanística y económica llevado a cabo por Barcelona durante los últimos veinte años ha obtenido un amplio reconocimiento internacional por su ambición y resultados económicos y sociales conseguidos.

Después de la primera transformación realizada con motivo de los Juegos Olímpicos, que consolidó la apertura de la ciudad al mar y a su región metropolitana, Barcelona ha empezado una segunda renovación que le permitirá reforzar su proyección internacional y atraer la implantación de las actividades más innovadoras de la economía del conocimiento.

Renovación del poniente

El Plan del Delta del Llobregat impulsa el desarrollo estratégico de las actividades logísticas y de transporte en el sur-oeste de la ciudad, propone una inversión de 4.500 millones de euros y comprende las siguientes actuaciones:

- . **La ampliación del Aeropuerto Internacional de El Prat**, con capacidad para vuelos transoceánicos y para duplicar su caudal de pasajeros hasta 40 millones anuales.
- . **El desvío de la desembocadura del río Llobregat** tres kilómetros hacia el sur, que permite duplicar la superficie del Puerto de Barcelona (de 760 a 1.300 hectáreas) y cuadruplicar la superficie de su zona de Actividades Logísticas (de 65 a 263 hectáreas).
- . **La expansión de la red de infraestructuras viarias y ferroviarias**, que contempla importantes

mejoras de la Ronda Litoral, la llegada del Tren de Alta Velocidad al aeropuerto y la construcción de más de 80 kilómetros de metro y de ferrocarril.

- . **La ampliación de la Feria de Barcelona** hasta obtener una superficie de 15 hectáreas, que la convertirá en el segundo recinto ferial de Europa.

- . **El desarrollo de diversos proyectos de protección del Medio Ambiente**, que incluyen la construcción de una nueva depuradora y numerosas actuaciones de regeneración de la costa y de los espacios de valor ecológico del Delta del Llobregat.

Renovación del Oriente

La revitalización del oriente de Barcelona permite crear nuevas áreas de centralidad que incrementan la cohesión social y la competitividad empresarial el barrio de Poblenou y de toda la ciudad, e incluye las siguientes actuaciones:

- . **Plaza de Las Glorias** marca el acceso al 22@Barcelona y sus alrededores acogen importantes equipamientos culturales, como el Teatro Nacional de Cataluña, el Auditorio de Barcelona y el Archivo de la Corona de Aragón; a los que se sumarán el futuro Museo del diseño, la Plaza de las Artes y el Campus Audiovisual del Distrito 22@Barcelona, que convertirán esta nueva área de centralidad en un potente centro cultural de la Región Metropolitana de Barcelona.

- . **Forum Universal de las Culturas**, que ha supuesto la renovación radical de un sector urbano anteriormente caracterizado por una fuerte presencia de instalaciones técnicas y de saneamiento, para integrarlo en la dinámica de la ciudad y convertirlo en un foco de actividad económica y cultural de primer orden. La transformación ha permitido construir el mayor centro de convenciones del sur de Europa y el Edificio Forum .que culmina la llegada de la Avenida Diagonal hasta el mar. Además de estos dos proyectos hay que añadir la construcción del futuro Campus Interuniversitario del Besós ([b_TEC](#)) con 60.000 m² de espacios docentes y 60.000 m² más destinados a departamentos de investigación y desarrollo en colaboración con empresas.

- . **Estación Intermodal de La Sagrera**, que combinará metro, autobuses, trenes de cercanías y trenes regionales con el Tren de Alta Velocidad. La nueva estación enlazará Barcelona con Madrid en dos horas y media y con Perpiñán en tres cuartos de hora, y conectará el 22@Barcelona con el aeropuerto de El Prat en sólo once minutos

7. Estrategia de reorientación productiva y urbana

El proyecto 22@Barcelona se desarrolla dentro del barrio de Poblenou, perteneciente al distrito de San Martín. Poblenou ha sido siempre un barrio industrial, con una trama urbanística particular y compleja y un fuerte aislamiento respecto a Barcelona causado por las vías férreas. El proyecto 22@Barcelona significa la última transformación de sus áreas industriales.

Durante más de 100 años, Poblenou ha sido el principal motor económico de Cataluña y el barrio industrial por excelencia de Barcelona. Con el proyecto 22@Barcelona se recupera la histórica vitalidad económica y social de Poblenou, a través de la transformación de las áreas industriales obsoletas en un espacio de elevada calidad urbana y medioambiental y con actividades de nueva creación vinculadas al conocimiento y a la innovación.

El proyecto 22 Barcelona reinterpreta la función de los antiguos tejidos industriales de Poblenou y crea un nuevo modelo de espacio urbano que sustituye la anterior calificación urbanística 22a, que establecía un uso exclusivamente industrial en estas áreas del centro de la ciudad, por la nueva clave 22@, que admite la **convivencia de todas las actividades productivas no molestas ni contaminantes** y normaliza la presencia de las viviendas que desde 1953 estaban afectadas, favoreciendo su rehabilitación.

De esa forma, el proyecto 22@ permite recuperar la vocación productiva del antiguo corazón económico de la ciudad de Barcelona para crear un nuevo modelo de espacio urbano a medida de las necesidades de la actual sociedad del conocimiento.

8. Innovación Urbana

En el año 2000 el Ayuntamiento de Barcelona aprobó un nuevo ordenamiento urbanístico pensado para transformar en un polo de nueva actividad la antigua área industrial de Poblenou, con fábricas que habían quedado obsoletas y estaban cerradas o con usos poco productivos. El nuevo ordenamiento permite una nueva calificación del suelo 22@, en sustitución de la calificación de suelo industrial tradicional 22a. De este modo, un solar de la zona 22@ - que a groso modo implica todo el cuadrante del levante sud de la ciudad, entre la Gran Vía y la ronda y entre la Vila Olímpica y la Rambla de Prim, que ocupa una superficie equivalente a 115 manzanas del Ensanche . admite una mayor edificación, más espacios públicos o zonas verdes y usos de vivienda social, siempre que la actividad industrial anterior se sustituya por oficinas y otros servicios de empresas y equipamientos relacionados con las nuevas tecnologías y el conocimiento. El objetivo es animar a los propietarios de suelo a renovar el urbanismo obsoleto de la antigua industria de finales del siglo XIX y principios del XX, pero manteniendo la actividad económica, cosa que no se habría garantizado si se hubiera optado por una recalificación tradicional de suelo industrial hacia residencial.

Y es que 22@Barcelona está construyendo un nuevo modelo de ciudad compacta, donde las empresas más innovadoras conviven con centros de investigación, de formación y de transferencia de tecnología, así como con viviendas (4.000 nuevas viviendas de protección oficial), equipamientos (145.000 m2 de suelo) y zonas verdes (114.000 m2). Un modelo que convive, a su vez, con el patrimonio industrial del barrio gracias a la aprobación del **Pla de Protecció del Patrimoni Industrial**, redactado entre 22@Barcelona y el Ayuntamiento de Barcelona, en el cual se conservan 114 elementos arquitectónicos de interés

El plan 22@Barcelona consiste en la renovación de las áreas industriales de Poblenou para la creación de un moderno distrito de actividades intensivas en conocimiento con infraestructuras y urbanización adaptadas a los requisitos de las empresas y con una presencia importante de actividades intensivas en conocimiento. Este proceso de renovación se regula mediante tres planes normativos:

- [La Modificación del Plan General Metropolitano \(MPGM\)](#), que favorece la diversidad de usos en su ámbito con el reconocimiento de las viviendas existentes y la previsión de nuevos usos complementarios de vivienda y residenciales, en compatibilidad con las nuevas actividades productivas. Esta delimita, inicialmente, seis áreas que se desarrollan por iniciativa pública ([planes predeterminados](#)), y se remite al [planeamiento derivado](#) para concretar y especificar la ordenación de cada ámbito de transformación,

- [El Plan Especial de Infraestructuras \(PEI\)](#), que permite reurbanizar los 37 kilómetros de calles del distrito 22@Barcelona con servicios altamente competitivos y,
- [La Modificación del Plan Especial del Patrimonio Arquitectónico Históricoartístico de la ciudad de Barcelona](#), que añade 68 nuevos elementos del patrimonio industrial de Poblenou al Catálogo de patrimonio de la ciudad de Barcelona.

Con objeto de permitir un mejor ajuste de los diversos programas funcionales en su entorno urbano y de no producir incidencias traumáticas en los usos y funciones actuales, el plan 22@Barcelona no determina desde el origen la ordenación detallada y precisa de cada parte del territorio, sino que se remite al **planeamiento derivado** para concretar y especificar la ordenación de cada ámbito de transformación.

El plan 22@Barcelona delimita, inicialmente, seis áreas, que se desarrollan por iniciativa pública. La sociedad 22@Barcelona ha elaborado la redacción de este planeamiento en estrecha colaboración con el sector de Urbanismo del Ayuntamiento de Barcelona. Las seis áreas . Lluç Pujades Llevant, Perú-Pere IV, Campus Audiovisual, Parc Central, Eix Llacuna i Lluç Pujades-Ponent . tiene un ámbito agregado de 925.482 m2 y representan el 47% del ámbito total de transformación. Se pretende que estas seis áreas configuren los nuevos elementos de estructura urbana y hagan de motores en la transformación del barrio, posibilitando la implantación de actividades que puedan jugar un papel estratégico en la creación de nuevas dinámicas del sector.

Vivienda

El plan 22@Barcelona también prevé que los otros ámbitos de planeamiento no incluidos en estas seis áreas se puedan desarrollar por iniciativa privada o pública. Con el objetivo de que la renovación pueda adaptarse a los requerimientos urbanísticos, económicos y sociales de cada parte del territorio, prevé diferentes tipos de planes: **planes de manzana, planes de parcelas de más de 2000 m2, planes de edificios industriales consolidados, planes de edificios de interés y planes de frentes consolidados de viviendas.**

El proyecto 22@Barcelona apuesta decididamente por la **convivencia de espacios productivos con nuevas viviendas** que permiten vivir cerca del lugar de trabajo, favorecen el desarrollo del comercio de proximidad y garantizan la vitalidad del espacio público durante todo el día.

En este sentido, el proyecto **recupera más de 4.600 viviendas tradicionales** que fueron construidas en las áreas industriales y estaban afectadas desde el año 1953, en el que el Plan Comarcal estableció un uso exclusivamente industrial de todos los suelos productivos de la ciudad. Con la nueva llave 22@ se normaliza la presencia de estas viviendas por primera vez en los últimos cincuenta años y se favorece su rehabilitación. También promueve la construcción de **4.000 nuevas viviendas de protección**, que favorecen la diversidad social de Poblenou y permiten garantizar la vitalidad de todas las calles y espacios públicos.

Hasta diciembre de 2011, 22@Barcelona ya cuenta con más de 1300 viviendas de protección oficial que están finalizadas, y más de 500 en proceso de construcción o con licencia concedida.

Equipamientos

El proyecto 22@Barcelona prevé que un 10% del suelo transformado se destine a equipamientos públicos (145.000 m2), mayoritariamente los denominados [equipamientos 7@](#), que acogen

actividades de formación, investigación y divulgación de nuevas tecnologías. Esta medida favorece las **sinergias entre las universidades que estarán en 22@Barcelona, los centros tecnológicos, los centros de investigación y la actividad productiva en general** y mejora la eficiencia del conjunto, ya que garantiza la disponibilidad de una amplia oferta de capital humano altamente calificado y favorece, a su vez, la colaboración de sus equipos de investigación con las empresas instaladas en 22@Barcelona.

Cabe añadir, que estas dotaciones contribuyen a paliar el déficit de equipamientos comunitarios del barrio, de acuerdo con el **Pla d'Equipaments del Poblenou**, elaborado conjuntamente entre los vecinos y el Ajuntament, que prevé la construcción de escuelas, centros de barrio, residencias para la gente mayor, etc.

El proyecto 22@Barcelona, destina un 10% del suelo anteriormente industrial y mayoritariamente privado a la creación de más de **114.000 m² para nuevos espacios públicos y zonas verdes** (antes inexistentes) y establece un elevado estándar de calidad en sus calles.

Espacios públicos

El **espacio público** es el elemento de soporte de la estructura urbana, de las relaciones y las actividades, y por lo tanto, uno de los ejes básicos de la configuración de la ciudad. Por este motivo, la estructura de los espacios verdes de Poblenou se propone con una secuencia de medidas, donde los grandes espacios . Parc Litoral, futura Plaza de las Glòries, Parc Central, etc.- se extienden gradualmente hacia las plazas y pasajes de medidas inferiores vinculadas a la edificación, convirtiéndose en verdaderos espacios de relación entre los diferentes usuarios.

La **calle** modifica sutilmente su trazado para mejorar tanto la circulación rodada de vehículos como la de peatones. Por un lado reduce los problemas de tránsito de Poblenou, definiendo un número reducido de calles principales, por donde circulan la mayoría de **vehículos** y el transporte público, y un número superior de calles secundarias, con un mínimo flujo de tránsito y destinados a la accesibilidad a los edificios.

Por otro lado, introduce un nuevo estándar en la urbanización que optimiza los recorridos de los **peatones**, mejora las condiciones de visibilidad y seguridad en el paso de peatones y facilita el acceso de todos los ciudadanos con movilidad reducida. A su vez, amplía las aceras hasta siete metros con el fin de favorecer los trayectos a pie y el desarrollo del comercio de proximidad a los chaflanes, ya que se forma una plaza octogonal más amplia que la utilizada en el tradicional Ensanche barcelonés.

Recuperación del patrimonio

22@Barcelona promueve un modelo urbano diverso, en el que los nuevos edificios y espacios públicos conviven con los trazos históricos y los elementos representativos del pasado industrial del barrio y crean un entorno de gran valor cultural, en el que confluyen tradición e innovación.

Con el objetivo de favorecer este proceso de recuperación de los símbolos de la memoria industrial de Poblenou se ha aprobado la modificación del Catálogo de patrimonio de la ciudad de Barcelona . [Modificación del Plan Especial del Patrimonio Arquitectónico Historico-Artístico de la ciudad de Barcelona](#) -, que nace con la voluntad de reconocer en el pasado industrial de la ciudad una de las actividades que han contribuido de forma más clara a definir el espacio urbano y, muy especialmente, Poblenou.

La riqueza del patrimonio industrial de Poblenou se hace evidente en el elevado conjunto de edificios y elementos que forman parte del catálogo de patrimonio. A los 36 elementos industriales ya catalogados, se añaden 68 nuevos elementos, de los cuales seis - la Escocesa, Can Gili Nou,

Palo Alto, la Frigo, Ca l'Illa, Fàbrica Waldés-, debido a su gran importancia, han merecido ser propuestos como **bienes culturales de interés local**, y finalmente Can Ricart, ha sido declarado con la máxima protección, **bien cultural de interés nacional**. Para reforzar la conservación de este conjunto se preservan otros elementos, como pasajes, edificios de viviendas y estructuras parcelarias, con instrumentos normativos específicos.

Asimismo, se prevé la creación del **Centro de la Cultura Industrial de Barcelona**, que se situará en Can Saladrigas (Roncar, 22), donde se desarrollarán un conjunto de iniciativas y dispositivos de difusión del patrimonio industrial.

Infraestructuras sustentables

En el momento de la aprobación del plan 22@Barcelona, las áreas industriales de Poblenou tenían una red de infraestructuras claramente deficitaria. Por este motivo, el proyecto desarrolla un **nuevo Plan Especial de Infraestructuras** que permite reurbanizar los 37 kilómetros de calles del distrito 22@Barcelona con servicios altamente competitivos.

El nuevo Plan de Infraestructuras supone una inversión de más de 180 millones de euros y permite dotar al sector de modernas redes de energía, telecomunicaciones, climatización centralizada y recogida neumática selectiva de residuos. El diseño de estas nuevas redes prioriza la eficiencia energética y la gestión responsable de los recursos naturales. El Plan Especial de Infraestructuras está dirigido por la sociedad municipal 22@Barcelona, que coordina la actividad de las diferentes empresas que participan en el proceso.

El Plan Especial de Infraestructuras propone un nuevo modelo de **ordenación del subsuelo**. Las redes troncales, constituidas por las conducciones que unen el ámbito con el resto de la ciudad y las centrales (centrales telefónicas, centros de transformación, de climatización centralizada,...), circulan por debajo de las calzadas de las calles llevando el servicio a todo el ámbito. El acceso de estos servicios a las manzanas se hace mediante las galerías de servicios, que disponen de un mínimo de dos salas técnicas (donde encontramos los transformadores, depósitos de acumulación,..) desde los cuales sale la red de distribución por el interior de las manzanas. Estas redes de distribución conectan las salas técnicas con los espacios técnicos de cada edificio, que recogen los elementos técnicos como pueden ser los contadores. Así, mediante el acceso vertical, los servicios llegan a todas las plantas del edificio. En la azotea de cada edificio se reserva un espacio técnico y una zona para los servicios de radiocomunicaciones.

Para los servicios propios de las calles, como por ejemplo el alumbrado público, y para dar servicio a los edificios existentes y a las manzanas todavía no transformadas, se dispone de una red de canalizaciones que rodea las manzanas por las aceras.

Ordenación viaria

El plan 22@Barcelona define una nueva jerarquía de calles primarias y secundarias que mejora la fluidez del tráfico rodado y crea áreas destinadas exclusivamente a la circulación local, que producen una significativa **disminución de la contaminación acústica y medioambiental**.

9. Innovación económica

El distrito 22@Barcelona integra los diferentes agentes que constituyen el sistema de innovación - empresas tecnológicamente avanzadas, universidades y centros de formación continua, y centros de investigación y de transferencia de tecnología- con diversos agentes de promoción que facilitan

la interacción y comunicación entre los mismos.

La convivencia de estas empresas innovadoras y dinámicas con las actividades de proximidad del barrio -comercio, pequeños talleres, servicios- configuran un rico tejido productivo. Este entorno favorece las sinergias de conocimiento y los procesos de innovación y permiten mejorar la competitividad del conjunto empresarial y la calidad de vida de los ciudadanos y ciudadanas que viven y trabajan en el distrito 22@Barcelona.

Desarrollo de Clusters

El proyecto 22@Barcelona propicia la diversificación de usos y la implantación de empresas intensivas en conocimiento, innovadoras y dinámicas que, en convivencia con las actividades de proximidad del barrio -comercio, pequeños talleres, servicios-, configuran un rico tejido productivo que favorece las sinergias de conocimiento y los procesos de innovación y permite mejorar la competitividad del conjunto empresarial.

Para conseguir ese objetivo se pone el acento en la creación de numerosos proyectos destinados a promover la **competitividad y la proyección internacional** del conjunto de empresas e instituciones presentes en el territorio que tienen la vocación de convertirse en los motores del desarrollo económico del nuevo centro productivo de Barcelona. Estas iniciativas permiten crear clusters en diversos ámbitos de conocimiento en que Barcelona puede alcanzar un liderazgo internacional, a través de la concentración en el territorio de empresas, organismos públicos y centros científicos y tecnológicos de referencia en los sectores considerados estratégicos: **Media**, Tecnologías de la Información y la Comunicación (**TIC**), Tecnologías Médicas (**TecMed**), **Energía**, y **Diseño**. Y en cada uno de estos campos, se pretende concentrar en un espacio reducido los siguientes elementos con el fin de conseguir el éxito del cluster:

- La presencia de empresas de referencia en el sector,
- El apoyo y presencia de las instituciones más relevantes,
- La existencia de espacios para pequeñas y medianas empresas,
- La instalación de universidades, centros de formación continua y de formación profesional,
- El funcionamiento de centros tecnológicos,
- La creación de incubadoras empresariales específicas,
- La construcción de residencias para profesionales,
- Espacios de exhibición y divulgación de las innovaciones y trabajos de los sectores,
- Servicios y espacios específicos para los emprendedores de cada una de las áreas,
- La prestación de un conjunto de servicios específicos: ayudas, acceso a capital de riesgo, *networking*, etc.

Gestión y apoyos gubernamentales

Como agencia de desarrollo económico, la sociedad 22@Barcelona participa activamente en la promoción económica del distrito productivo, potenciando su **capacidad innovadora** e impulsando tanto la **atracción y retención de talento**, como la **proyección internacional** de su actividad empresarial, científica y docente.

Con este objetivo, 22@Barcelona lidera distintos proyectos que tienen la finalidad de posicionar el distrito como un espacio privilegiado para el crecimiento y desarrollo de las empresas.

Por este motivo se ha creado [22@Plus](#), servicios a la empresa, un conjunto de servicios de gran valor añadido que [22@Barcelona](#) pone a disposición de las empresas que se instalan en el distrito:

- [Espacios e infraestructuras](#)
- [Innovación y tecnología](#)
- [Promoción](#)
- [Financiación pública](#)
- [Redes y espacios de relación](#)
- [Clusters y acceso al mercado](#)
- [Cooperación empresarial](#)

Centros tecnológicos

Los centros tecnológicos constituyen una de las principales estructuras de intermediación entre la investigación y la empresa y constituyen un elemento imprescindible de soporte a la innovación, tanto para las PIMES como para las grandes empresas.

Por ese motivo, el proyecto [22@Barcelona](#), en colaboración con la [Red de Centros Tecnológicos Centro de la Innovación y Desarrollo Empresarial](#) (CIDEM) de la Generalitat de Catalunya, impulsa varias iniciativas para atraer a los principales centros sectoriales de los ámbitos con más proyección de futuro en Cataluña y fomentar la implantación de los mismos en un entorno cercano, con el objetivo de potenciar las ventajas de la proximidad y la interrelación entre los distintos centros.

Por ejemplo, a [22@Barcelona](#) ya está en construcción el [Centro de Innovación Barcelona Media](#), que ya está en funcionamiento en una ubicación provisional (Edificio Imagina) y cuya actividad principal es la promoción, desarrollo y ejecución de proyectos de I+D+i para empresas del sector audiovisual. Muy cerca de este centro se encuentra, también en ubicación provisional, [Barcelona Digital Centro Tecnológico](#). Este centro tiene como misión contribuir al desarrollo de la Sociedad de la Información y al crecimiento del sector TIC y está al servicio tanto de las empresas del sector como de la usuarias de las tecnologías de la información y la comunicación.

El futuro [Instituto de Investigación en energía de Cataluña \(IREC\)](#), que se especializará en la investigación y desarrollo tecnológico en el ámbito de la energía para hacer más sostenible el modelo energético actual, se ubicará en el campus interuniversitario del Besós.

Estos centros conviven o convivirán a corto plazo con centros de iniciativa privada como el Centro de I+D de [Orange](#), proveedora de telecomunicaciones, el Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico [ALSTOM](#), que investiga en el sector del transporte ferroviario urbano e interurbano y el nuevo centro de I+D+i en telecomunicaciones que la compañía [Telefónica](#) ubicará próximamente, entre otros.



10. Innovación social

El distrito 22@Barcelona, a través del [espacio para profesionales](#) impulsa la creación de nuevas redes de relación formal e informal que fomentan la creación de proyectos de cooperación empresarial locales e internacionales, mejoran la cohesión social y empresarial y aumentan la calidad de vida y de trabajo en el distrito 22@Barcelona.

A su vez, a través del programa Districte Digital, 22@Barcelona impulsa y da soporte a los proyectos innovadores que fomentan tanto el uso de las nuevas Tecnologías de la Información y la Comunicación, como la colaboración de los [ciudadanos](#), ciudadanas y empresas con las entidades sociales, educativas y culturales del distrito.

El Districte Digital es un proyecto creado por 22@Barcelona en colaboración con el Distrito de Sant Martí. Dirigido a los ciudadanos y a todos los colectivos de Sant Martí, el Districte Digital emprende actuaciones innovadoras que contribuyen a la convivencia y colaboración entre agentes de todos los ámbitos.

Districte Digital tiene como objetivo convertir 22@Barcelona en un proyecto al servicio de los ciudadanos y del distrito. En este sentido, impulsa y da soporte a iniciativas que facilitan la participación de las entidades sociales, culturales, educativas y deportivas del distrito, y promueve la creación de proyectos de colaboración entre estas entidades y las empresas ubicadas en 22@Barcelona. Todo esto es posible gracias al aprovechamiento de las modernas [infraestructuras](#) que se están implantando en 22@Barcelona y que sirven para la creación de servicios avanzados basados en las nuevas TIC (Tecnologías de la Información y la Comunicación).

Se le pide para la elaboración del caso lo siguiente:

1. Establezca el diagnóstico y pronóstico del área para el desarrollo de la zona donde se establece la estrategia del Desarrollo urbano integral sustentable (DUIS) tomando el caso de la Ciudad de Barcelona.

2. Defina la Imagen objetivo a la que se aspira

3. Precise objetivos y metas

4. Señale los ejes de acción prioritarios que debe contener el plan estratégico para el establecimiento del DUIS

5. Identifique programas de acción e instrumentos principales

6. De acuerdo a los lineamientos indispensables para sustentar la estrategia de desarrollo económico de los DUIS, establezca los elementos analíticos de acuerdo a la propuesta del curso.

7. identifique y precise la estrategia de sustentabilidad económica de la ciudad de Barcelona.

6. Defina y establezca la forma de la gestión para la instrumentación del plan

7. Precise que tipo de evaluación y participación social debe tener el área de intervención.

8. Señale los aspectos críticos y fundamentales para el establecimiento de los DUIS en una zona potencial de intervención de su interés en nuestro país.