

## INTRODUCCIÓN

El presente trabajo tiene como objetivo principal estudiar la situación económica de dos haciendas del centro de México durante el periodo revolucionario entre 1913 y 1919. La inquietud surge a partir de la tesis que plantea John Womack de “economías de guerra”. Ésta confronta las antiguas visiones que se tenían sobre la Revolución mexicana de 1910-1920, la cual ha sido catalogada como una época de destrucción, ruina y desastre económico. Womack considera la idea de que existió “progreso sin orden” y “producción sin paz”<sup>1</sup>.

El autor señala que la mayoría de los estudios tradicionales sólo describen las condiciones económicas del país durante el periodo señalado. Éstos subrayan la destrucción de las vías de comunicación, la caída de la producción industrial, minera y agrícola, la inestabilidad financiera y la disminución del crecimiento de la población. Aunque destacan que tanto la producción petrolera como henequenera casi no se vieron afectadas por el movimiento; son pocos los trabajos que mencionan una expansión material y sí muchos los que califican al periodo como de estancamiento, caos y destrucción<sup>2</sup>.

Para Womack esta descripción no es suficiente y está lejos de explicar la situación económica de México durante el movimiento revolucionario. Sugiere ampliar la investigación del tema a través del estudio de los mercados y de las relaciones de producción y distribución. Considera necesario un estudio más profundo de los diferentes sectores de la economía, regiones del país e inclusive de casos particulares que muestren con mayor claridad cuál fue la situación económica que se vivió durante ese periodo.

Como se ha mencionado este trabajo tiene la intención de hacer un estudio económico de dos haciendas del centro de México durante 1913-1919. Se busca investigar

---

<sup>1</sup> Womack John, “La economía en la Revolución (1910-1920). Historiografía y análisis”, en *Historia Económica de México*. El Trimestre Económico, No. 64. FCE, México, 1992.

<sup>2</sup> Ibid, pp. 400-403.

dos estudios de caso que puedan ejemplificar la situación económica que se vivió en sus regiones y compararlos entre sí y con otros estudios a fin de poder determinar si son casos aislados o existe alguna tendencia general.

Para esto, es necesario señalar las investigaciones que han efectuado autores como Esperanza Fujigaki Cruz, Juan Felipe Leal y Margarita Menegus, José Alfredo Castellanos Suárez y Rosa Vesta López Taylor<sup>3</sup> respecto al tema de la hacienda durante la Revolución Mexicana.

Fujigaki Cruz presenta tres estudios de caso de haciendas y de compañías agrícolas de irrigación en el norte del país durante 1910-1929: La Compañía Constructora Richardson en el Valle del Yaqui (Sonora), las haciendas de Hornos y de Gilitas y anexas en la región lagunera (Coahuila) y la Compañía Agrícola y Ganadera del Río de San Diego en el estado de Coahuila. La autora analiza la situación de las haciendas y compañías en una economía de guerra. Pone énfasis en las relaciones crediticias ya existentes entre éstas y la Caja de Préstamos para Obras de Irrigación y Fomento de la Agricultura, para poder determinar de qué manera la Revolución mexicana alteró los proyectos de inversión.

También presenta las vicisitudes que tuvieron que enfrentar las haciendas, como fueron intervenciones, confiscaciones y préstamos forzosos. Destaca las condiciones de producción, laborales y de las obras y proyectos de irrigación de las haciendas y compañías. Estudia el comportamiento del hacendado frente al movimiento revolucionario. Concluye que la hacienda permanece durante y después de la Revolución a pesar de los acontecimientos sucedidos. Señala que continuaron los proyectos de modernización de las haciendas que habían sido previamente planeados. Realza el importante papel del

---

<sup>3</sup> Fujigaki Cruz Esperanza, *Modernización agrícola y Revolución. Haciendas y compañías agrícolas de irrigación del norte de México. 1910-1929*. DGAPA. FE-UNAM, México, 2001, pp. 268. Leal Juan Felipe y Menegus Margarita, *Hacendados y campesinos en la Revolución Mexicana. El caso de Tlaxcala: 1910-1920*. UNAM, Grupo Editorial Neón, 1995, pp. 196. Castellanos Suárez José Alfredo, "Modernización técnica en la Hacienda de Santa Catarina, municipio de Teotihuacan, Estado de México (1904-1925)", en *Origen y evolución de la Hacienda en México: Siglos XVI al XX*. Memorias del Simposio realizado del 27 al 30 de septiembre de 1989. El Colegio Mexiquense A.C., Universidad Iberoamericana, Instituto Nacional de Antropología e Historia, México, 1990, pp. 253-262. López Taylor Rosa Vesta, "Mercancías y mercados en

arrendamiento, la aparcería y la colonización para potenciar el rendimiento de las haciendas durante el periodo de estudio.

En su trabajo de *Hacendados y campesinos en la Revolución Mexicana. El caso de Tlaxcala: 1910-1920*, Leal y Menegus presentan el estudio de las haciendas de Mazaquiahuc y el Rosario en el estado de Tlaxcala. Los autores analizan la situación económica de las haciendas durante el periodo de estudio. Primeramente señalan la estructura agraria de la región, destacando la ausencia de comunidades indígenas. Mencionan las condiciones de producción, las modificaciones en las relaciones laborales, la relación de las haciendas con los revolucionarios y la idea que tenían estos en cuanto el problema de la tenencia de la tierra.

También estudian cuál fue la actitud de los dueños de las haciendas y refieren que salieron del país durante el tiempo que duró la Revolución, dejando sus propiedades en manos de los administradores. Concluyen que las haciendas lograron sobrevivir a pesar de las circunstancias derivadas del movimiento revolucionario. Aunque las haciendas no fueron destruidas por los revolucionarios, éstas sí presentaron cambios importantes, sobre todo, en cuanto a sus antiguas relaciones laborales. Finalmente, mencionan que las haciendas recurrieron a aparceros y arrendatarios a fin de enfrentar los costos del movimiento revolucionario y de obtener un ingreso seguro.

Castellanos Suárez estudia el caso de la hacienda de Santa Catarina, en el estado de México durante 1904-1925. Señala que en el periodo revolucionario de 1913-1916 la hacienda de Santa Catarina fue saqueada por los diferentes ejércitos revolucionarios, sobre todo por los zapatistas, llevándose ganado. A pesar de esto, la finca no fue abandonada por los encargados e intentaron continuar con las labores productivas.

Destaca que ante el triunfo de los constitucionalistas, la hacienda reactivó su producción, adquirió nueva maquinaria y arrojó resultados importantes. Concluye que la

---

una hacienda mexicana: El caso de El Tarengo, 1900-1927", en *Regiones y expansión capitalista en México durante el S. XIX*. DGAPA- UNAM, Universidad de Colima, México, 1998, pp. 349-366

hacienda se adaptó a los cambios sociales y económicos que le estaba marcando el movimiento revolucionario. Finalmente menciona que por las condiciones del mercado el peonaje acasillado tiende a disminuir, así como la tienda de raya a desaparecer.

Por su parte, López Taylor estudia el caso de la hacienda de El Tarengo, en el valle de la Barca, en el estado de Jalisco, 1900-1927. La autora presenta información de los mercados de Tarengo en base a los libros de ventas que registran 1400 transacciones realizadas en los periodos de 1898 a 1905 y de 1912 a 1927. Estos libros señalan qué, cuándo y cómo vendía la hacienda. Destaca que durante el movimiento revolucionario los principales productos vendidos por la hacienda eran los agrícolas y ganaderos. También vendía queso, leche, frutas, hortalizas, ladrillos y cal.

Resalta la participación de la hacienda tanto en el mercado local como en el regional y extraregional. Concluye que el periodo de 1914-1915 fue de ventas importantes para la hacienda, ya que pudo incrementar su participación en el mercado gracias a la escasez existente de granos básicos en la zona cerealera del Bajío. También, señala que a la hacienda le surgieron nuevos compradores durante el periodo de guerra, sobre todo, representantes de grandes compañías. Finalmente, apunta una disminución de la proporción de ventas a crédito y por tanto, un incremento de las ventas al contado; esto debido, a la inseguridad que se estaba viviendo.

A pesar de la importancia de los datos que han arrojado estas investigaciones, considero que aún falta mucho por estudiar respecto a la hacienda durante la Revolución mexicana, pues surgen dudas como ¿se vivió la misma situación en otros estados de la República?, ¿hubo otras haciendas que continuaran con los proyectos de inversión previamente planeados? ¿Existieron haciendas que realizaran nuevos proyectos de inversión durante el periodo revolucionario? ¿En todos los casos se presentó una ruptura en las relaciones laborales? ¿Acaso todas las haciendas recurrieron al arrendamiento y la aparcería para enfrentar los costos de la Revolución y asegurar un ingreso? ¿De qué manera las haciendas vieron modificadas sus relaciones con el mercado?

La intención de esta tesis es estudiar la situación económica de las haciendas de San Nicolás de los Agustinos, localizada en Salvatierra, Guanajuato y la de Pedernales ubicada en Tacámbaro, Michoacán durante el periodo de 1913-1919.

Ahora bien ¿por qué estudiar dos haciendas del centro de México, en específico del Bajío guanajuatense y de la zona de tierra caliente del estado de Michoacán? Porque las haciendas de San Nicolás y Pedernales no han sido estudiadas en el periodo revolucionario entre 1913 y 1919 y pueden ejemplificar la situación económica que se vivió en estas regiones.

Además, creo que son dos espacios geográficos muy importantes para el estudio de la hacienda en México, ya que había una estructura socioeconómica caracterizada por haciendas, ranchos y escasez de comunidades indígenas. A esto Luis González le llama una *sociedad ranchera*<sup>4</sup>, debido a que a pesar de la presencia de la hacienda, predominaba el número de ranchos y esta sociedad estaba formada básicamente por aparceros, arrendatarios y pequeños propietarios. Esto permite cuestionar de qué manera influyó esta estructura agraria en la permanencia de las haciendas durante el periodo revolucionario.

Luis Bermejillo, de origen español, era el dueño de las haciendas de San Nicolás y de Pedernales, ¿cuáles fueron sus estrategias para enfrentar al movimiento revolucionario? ¿Qué relación existió entre la colonia española en México y los distintos ejércitos revolucionarios? ¿Qué consecuencias económicas le ocasionó la Revolución a Luis Bermejillo como hacendado, empresario e inversionista?

Fujigaki menciona que una parte importante de los proyectos de inversión en las haciendas del norte eran impulsados por la Caja de Préstamos, sobre todo para obras de irrigación. Sin embargo, con la Revolución muchos proyectos no se terminaron debido a las condiciones que se presentaban en la región en donde se ubicaban las haciendas<sup>5</sup>. Si los

---

<sup>4</sup> González Luis, *Pueblo en Vilo*, FCE, México, 1999, pp. 25-27. Mónica Blanco también se refiere a la sociedad ranchera en *El movimiento Revolucionario en Guanajuato, 1910-1913*, Ediciones La Rana, México, 1998, pp. 37-50.

<sup>5</sup> Fujigaki Cruz, 1997.

proyectos de inversión en diferentes regiones del país no se lograron, entonces, ¿cómo se mantuvieron económicamente las haciendas durante el periodo armado?, acaso, ¿Luis Bermejillo realizó algún tipo de inversión para mantener sus haciendas? ¿Se recurrió algún tipo de crédito?

Uno de los principales problemas que enfrentaron las haciendas fue la presencia de los diferentes ejércitos revolucionarios, los cuales confiscaban la producción de éstas o bien las intervenían. Ante esta situación ¿cómo reaccionó Luis Bermejillo?, ¿abandonó sus haciendas dejándolas en manos de los revolucionarios? o ¿permaneció en ellas para defenderlas como muchos otros hacendados? ¿Qué diferencias existieron en las políticas aplicadas por los villistas y los carrancistas a las haciendas?

Sabemos que una de las características del Bajío y del estado de Michoacán ha sido la presencia muy marcada del bandolerismo y la rebelión<sup>6</sup>. En el periodo armado, entre 1915-1918 se presentaron diferentes personajes en la región (Inés Chávez García, Jesús Cántora, entre otros), ¿de qué manera afectó el bandolerismo a las haciendas de Luis Bermejillo? ¿Qué consecuencias económicas produjo este movimiento en las haciendas de San Nicolás y Pedernales? ¿Qué significó el bandolerismo y la rebelión para la región de estudio?

Otra de las inquietudes que surgen es conocer ¿cuál fue la actitud que tomaron los trabajadores de las haciendas? Sabemos que la estructura agraria predominante en la región era la sociedad ranchera, ¿de qué manera influyó ésta en el comportamiento de los trabajadores agrícolas durante el periodo revolucionario? ¿Existió alguna demanda de tierras por parte de los campesinos o de las comunidades indígenas? En las haciendas del norte los trabajadores se unieron a los grupos armados<sup>7</sup> ¿sucedió lo mismo en San Nicolás y Pedernales?, o si la fuerza de trabajo permaneció en las haciendas ¿se mantuvo la misma relación entre el hacendado y los trabajadores del campo? Leal y Menegus señalan que en las Haciendas de El Rosario y Mazaquiahuc (Tlaxcala) trabajadores de la hacienda

---

<sup>6</sup> Knight Alan, *La Revolución mexicana. Del porfiriato al nuevo régimen constitucional. Volumen II. Contrarrevolución y reconstrucción*. Grijalbo, México, 1996, pp. 958-965.

(semaneros) demandaron mejores condiciones de trabajo<sup>8</sup> ¿se puede afirmar que sucedió lo mismo en Guanajuato y Michoacán?

Esta tesis consta de tres capítulos. En el primero se estudia la localización de las haciendas de San Nicolás y Pedernales. Se enfatiza la estructura agraria del Bajío guanajuatense y del estado de Michoacán a fin de dejar en claro que eran sociedades predominantemente rancheras. Por la información obtenida en fuentes secundarias, se puede presentar los antecedentes históricos de la hacienda de San Nicolás de los Agustinos, aunque no se tuvo la misma suerte para la de Pedernales. También se analizan los antecedentes familiares de Luis Bermejillo para poder entender mejor el comportamiento de éste durante los años revolucionarios.

En el segundo capítulo se estudia la posición que tomaron los diferentes ejércitos revolucionarios frente a la hacienda. La idea de reforma agraria que tenía cada grupo revolucionario va a influir en la permanencia o destrucción de la hacienda durante este periodo. Es interesante observar aquí el papel que jugó la colonia española en los primeros años del movimiento. Se analiza la situación de las haciendas ante el bandolerismo y la rebelión. También se destaca la forma en cómo Bermejillo enfrentó a los revolucionarios y de que estrategias se valió para defender sus haciendas.

Finalmente, la situación económica de las haciendas es estudiada en el tercer capítulo a través de tres hilos conductores: condiciones de producción y relación con los mercados, relaciones y condiciones laborales y los proyectos de inversión que logró llevar a cabo Luis Bermejillo a beneficio de sus haciendas. Esto permite explicar cuál fue la situación económica de las haciendas durante el periodo de estudio y qué medidas tomó Luis Bermejillo ante los diferentes problemas de sus propiedades.

#### **LAS FUENTES DE ESTUDIO.**

---

<sup>7</sup> Fujigaki, 1997.

<sup>8</sup> Leal y Menegus, 1995, pp. 107-117.

El material utilizado para esta investigación proviene de fuentes primarias y secundarias.

En el archivo personal de Toribio Esquivel Obregón, ubicado en el Área de Acervos Históricos de la Universidad Iberoamericana, se encuentra la información relacionada a las Haciendas de San Nicolás y Pedernales durante el periodo de 1913-1919. En esos años Toribio Esquivel Obregón fue el representante legal de Luis Bermejillo, por lo que en su archivo personal se puede encontrar información acerca de las haciendas.

El archivo de Toribio Esquivel Obregón se divide en cuatro secciones: documental, hemerográfica, fotográfica y libros. En la sección documental se han encontrado diversos expedientes que contienen documentos que describen la situación económica de las haciendas, en general son cartas de los administradores, de Bermejillo y de Esquivel Obregón. También, se recurrió al Archivo General de la Nación, fondo Emilio Portes Gil para obtener información relacionada con el tema.

Se debe aclarar que no se tiene conocimiento de archivos particulares de las haciendas de estudio. Sólo se sabe de la existencia del archivo de la Hacienda de San Nicolás de los Agustinos. Éste resguarda información respecto a la formación de la hacienda, pero no abarca el periodo de estudio para la presente investigación. Igualmente, se encuentra localizado en la Universidad Iberoamericana.