

LA BANCA COMERCIAL ANTES DE LA FUSIÓN DE BANAMEX

(Millones de pesos a diciembre del 2000)

INSTITUCIÓN	ACTIVOS	PARTICIPACIÓN EN EL MERCADO
BBVA-Bancomer	384,935.5	26.04%
Banamex	301,859.5	20.42%
Santander Mexicano-Serfin	225,148.3	15.23%
Bitel	117,777.7	07.97%
Mercantil del Norte	099,183.6	06.71%
Citibank	088,471.3	05.98%
Scotiabank Inverlat	061,507.9	04.16%
SUBTOTAL	1,278,883.8	86.5%
TOTAL DEL SISTEMA	1,478,321.4	100%

DESPUÉS DE LA FUSIÓN DE BANAMEX

(Activos en Millones de pesos a diciembre del 2000)

INSTITUCIÓN	ACTIVOS	PARTICIPACIÓN EN EL MERCADO
Banamex-Citibank	390,330.8	26.40%
BBVA-Bancomer	384,935.5	26.04%
Santander Mexicano-Serfin	225,148.3	15.23%
SUBTOTAL	1,000,414.6	67.67%

FUENTE: Departamento de Análisis de Reforma con datos de la CNBV.
Cuadro rescatado del diario Reforma.

LOS BANCOS MÁS GRANDES

(A diciembre del 2000)
(Rankeado por cuentas)

INSTITUCIÓN	ACTIVOS	PERSONAL	NO. DE CTAS.
Bital	1,387	15,697	5,561,873
Banamex-Citibank	1,549	31,404	4,984,342
Santander Mexicano-Serfin	924	11,800	4,782,491
BBVA-Bancomer	2,236	30,921	4,137,627
Mercantil del Norte	452	9,069	1,792,717
Scotiabank Inverlat	358	6,391	1,238,775
SUBTOTAL	6,906	105,282	22,497,825
Part. en el mercado (%)	98.1%	96.1%	98.7%
TOTAL MERCADO	7,039	109,568	22,782,798

Cuadro rescatado del diario Reforma.

Vitalino Nafría, director general del Grupo BBVA-Bancomer, señaló que la fusión de Banamex con Citibank prueba que la decisión de BBVA de adquirir el control accionario de Bancomer fue correcta, también dijo “Nosotros creemos que México es una apuesta que vale la pena”, y que la fusión de Banamex-Citibank representan la confianza de los inversionistas internacionales en la economía mexicana y su línea hacia la globalización. La competencia entre los grandes líderes será positiva, así lo señaló.

22 de mayo de 2001

Vitalino Nafría, director general del Grupo BBVA-Bancomer, dijo en entrevista, que “Bienvenida la competencia porque nos obliga a no caer en la autocomplacencia”. El tener un competidor en la misma línea, te puede incomodar, pero si no viene él, vendrá otro, agregó que un banco con 30 por ciento del mercado tiene capacidad de crecer, sin necesidad de hacer nuevas compras, ir por otro banco que aporta de un 5 a 7 por ciento, crearía problemas de monopolio. BBVA-Bancomer sigue buscando ser el primero, el futuro de la banca en México es positivo y estaremos ahí, con una expectativa de crecimiento sostenido en su base de clientes.

28 de mayo de 2001

Las funciones son una difícil transacción, en el caso de Bancomer, incluyen algunos detalles en los que se basan para trabajar, tal es el caso del uniforme que se utiliza como código de vestir, los diversos modelos de fichas que se utilizan en la institución y el horario de trabajo que durante la semana es de 08:30 a las 16:00 horas (lunes a viernes) los sábados de 10:00 a 14:00 horas, y en supermercados el horario es de 10:00 a 19:00 horas. También se emite un pequeño resumen de las fusiones en relación con Bancomer.

BBVA – BANCOMER

El año 2000 se concluyó la unión de BBVA y Bancomer:

ACTIVOS:	• 396 millones de pesos.
EMPLEADOS:	• 30 mil 921.
SUCURSALES:	• 2 mil 236.
CLIENTES:	• 10 millones.

El grupo, es el resultado de la fusión de los siguientes bancos:

Banco Bilbao Vizcaya – México
Multibanco Mercantil Probursa
Banca Cremi
Banco de Oriente
Grupo Financiero Bancomer
Banca Promerx
Banco Unión

14 de junio de 2001

Tocó a BBVA-Bancomer ofrecer menores tasas de interés para créditos automotrices.

Asé es, fue por ello que publicaron los datos correspondientes, e aquí la tabla que muestra las cifras ofrecidas por la institución:

TASAS DE INTERÉS PARA CRÉDITO AUTOMOTRIZ

(Pago en pesos por cada mil)

PLAZO	ANTES	AHORA	MENS.
12	24%	21%	93
18	24%	22%	66
24	24%	22%	52
36	24%	24%	39
48	24%	24%	33
60	24%	24%	29

FUENTE: Departamento de análisis del periódico Reforma con datos de BBVA-Bancomer.

Cuadro rescatado del diario Reforma.

11 de julio de 2001

Los clientes de BBVA-Bancomer del país padecieron el día 10 de julio, las consecuencias de una falla en el sistema, el reporte de la institución fue que todo se debió a una falla técnica en el hardware del sistema central. Se informó que la misma nada tiene que ver con la fusión, la falla afectó a los clientes en general e incluso a quienes intentaron utilizar los cajeros automáticos y el sistema en red, el resultado fue que los clientes indicaron que ésta no es la primera ocasión en que la red de la institución se manifiesta con problemas.

17 de julio de 2001

Se han invertido 170 millones de dólares para consolidar la plataforma tecnológica de las operaciones de BBVA-Bancomer y Promex.

En tarjetas se han absorbido 5.8 millones de cuentas Libretón, cifra que excede en 700 mil a las que maneja el BBVA en España.

En tarjetas de crédito el esfuerzo logrado es de tres millones de plásticos de Bancomer, contra 2.2 millones que operan en España.

En empleados 33 mil 129 del BBVA por 34 mil 791 de Bancomer. Mientras en España hay una base de 150, aquí hablamos de 2 mil 500.

Se comentó que Promex, banco que perteneciera a Eduardo Carrillo, resolvió su fusión con BBVA en 4 meses y medio, 60 días antes de lo previsto (del 1° de julio al 26 de noviembre del 2000). Se capacitó a 3 mil 246 empleados, se emplearon 145 mil 120 horas de adiestramiento, se aportaron a la plataforma 378 servidores, 2 mil 831 PC's, 2 mil 102 impresoras, mil 160 lectoras de cheques y 504 cajeros.

Por lo anterior Vitalino Nafría se centra en la integración de BBVA-Bancomer, así junto con Ignacio Aldonza se plantearon como límite el mes de diciembre, pero se cree que pueden concluir la fusión en octubre.

A la fecha se han consolidado los Bloques I y II, que sumaron otras 290 sucursales. El primero fueron 84 puntos de venta encajadas en empresas, lugares estratégicos y cadenas de tiendas de autoservicio.

El segundo conjunta la División Guadalajara Occidente y Sureste. Fueron 206 oficinas distribuidas en Jalisco, Colima, Nayarit, Campeche, Chiapas, Quintana Roo, Tabasco y Yucatán.

El pasado 9 de julio se integró el Bloque III, que abarca Coahuila, Nuevo León, Distrito Federal. Fueron dos divisiones: la Noreste y la Metropolitana Centro.

Se está hablando de 139 sucursales convertidas a la nueva plataforma y ubicadas en plazas como la Ciudad de México, Ciudad Victoria, Reynosa, Saltillo, Tampico, Torreón, Nuevo Laredo y Monclova.

Para el día 23 de julio quedará integrado el Bloque IV que comprende Monterrey y la División del Pacífico, conformada por plazas como la de Acapulco, Puebla, Oaxaca, Chilpancingo y Tlaxcala. Únicamente restaría la franja norte del país y el Bajío.

CAPÍTULO 5

LAS ACTIVIDADES DE BANCOMER: ANTES, DURANTE Y DEPUÉS DEL PROCESO DE FUSIÓN, A TRAVÉS DE NOTAS PERIODÍSTICAS

24 de julio de 2001

Los resultado financiero al Primer Semestre de 2001 son:

	ENE-JUN 2001	ENE-JUN 2000	VAR %
Utilidad neta sector bancario	3,093	851	263.5
Utilidad neta grupo	3,236	759	326.4
Indicadores relevantes			Puntos
Índice de capitalización	14.9	13.5	1.4
Índice de cartera vencida **/	5.6	7.5	-1.9
Reservas / cartera vencida	112.2	85.3	26.9

**/Incluye Pagaré Fobaproa
FUENTE: Periódico Reforma con datos del grupo financiero.
Cuadro rescatado del diario Reforma.

Bancomer, principal subsidiaria de Grupo Financiero BBVA-Bancomer reportó:

La Casa de Bolsa Bancomer, aportó una utilidad neta de 67 millones, lo que contrasta con la pérdida de 16 millones de igual periodo del 2000.

El Sector Asegurador y Pensiones Bancomer, reportaron una utilidad conjunta de 100 millones y la Afore 126 millones de pesos. De acuerdo con las cifras anteriores, el Grupo Financiero BBVA-Bancomer, GFBB, tuvo una utilidad de 3 mil 236 millones en el primer semestre.

Sobre una base trimestral, la institución tuvo una utilidad de mil 463 millones de pesos entre abril y junio, 10 veces mayor a lo registrado en el segundo trimestre del año 2000.

GFBB explicó que la utilidad lograda se explica por aumento en los ingresos no financieros que en el segundo trimestre crecieron 16.2 por ciento, con relación al mismo periodo del 2000.

Los gastos de operación fueron reducidos 3.2 por ciento contra el trimestre pasado, con el cierre de 75 sucursales.

“Durante el trimestre, se presentó una fuerte reducción en las tasas de interés en México que afectó al margen financiero, siendo compensado éste con mayores ingresos no financieros y menos gastos de administración y promoción, con la optimización de los espacios de oficinas y edificios del banco.” Destaca el comportamiento del resultado de operación, con un incremento de 3.7 por ciento respecto al trimestre anterior. La calidad de los activos mejoró al disminuir la cartera vencida 31.2 por ciento, con lo que el índice de morosidad bruto se ubicó en 5.6 por ciento y la cobertura de reservas en 112.2. El indicador de eficiencia bancario se ubicó en 58.6 por ciento abajo del 59.9 por ciento para el trimestre anterior.

25 de julio de 2001

A la fecha BBVA-Bancomer ha cerrado 190 sucursales en un año como resultado del proceso de integración y eficiencia de la red de atención de las cuales 75 cerraron durante el segundo trimestre del 2001.

Los cajeros automáticos, llegaron a 3 mil 930 unidades, con una reducción de 132 entre abril y junio y fueron retirados 784 personas, para un total de 29 mil 272 empleos.

El nivel de eficiencia se ubicó en 59.3 por cada 100 de ingreso total, contando con un índice de morosidad de 5.6 por ciento.

Al cierre de junio de 2001, se encontraban integradas a la plataforma unificada 387 sucursales de Promex y 274 sucursales de la red de Bancomer.

En activos improductivos, en una operación privada se vendió cartera comercial e industrial de pequeñas y medianas empresas con un valor nominal de 2 mil 453.9 millones de pesos, recuperó en efectivo y bienes adjudicados un monto de 16 mil 367 millones de pesos que representan el 19.9 por ciento de la nota bruta por 82 mil 435 millones de pesos de contingencias de pérdida compartida con el Fondo Bancario de Protección al Ahorro (Fobaproa).

2 de agosto de 2001

BBVA-Bancomer estimó que para el cierre del año 2001, podría colocar mil 200 millones de pesos en nuevos créditos entre dos mil y tres mil pequeñas y medianas empresas (Pymes) en todo el país de continuar las tasas de interés a la baja y mantenerse la estabilidad económica.

Se indicó que alrededor del 30 por ciento de todas las pequeñas empresas son comercializadoras, entonces toman crédito para inventariarse para la época de Navidad. BBVA-Bancomer colocó de marzo a junio de este año (2001), cerca

de 600 millones de pesos en nuevos créditos entre este tipo de empresas, a pesar de que únicamente se aprueban el 50 por ciento de las solicitudes.

BBVA-Bancomer ofrece a través de Credipyme una respuesta a la empresa o a personas físicas con actividad empresarial en menos de 10 días con tasas interés fijas y a plazos de 12, 24 y 36 meses.

Además de lo anterior Carlos González Richmond, director de Red de Negocios de Banca Comercial de BBVA-Bancomer, expresó que cuentan con 450 sucursales (de un total de 2 mil 159 sucursales al cierre del primer semestre del 2001) especializadas en atender y asesorar a las Pymes en diversos aspectos, desde presentar formalmente su información financiera hasta qué tipos de apoyos requieren para expandirse.

9 de agosto de 2001

Se dio a conocer el listado de créditos que no debieron haber formado parte del rescate bancario “créditos reportables”. El monto es de 73 mil 755 millones de pesos y comprende miles de créditos de personas físicas y morales.

El auditor canadiense, Michael Mackey reveló los siguientes datos:

24 mil 778 millones de pesos	En préstamos que no cumplían con los requisitos fijados por el Fobaproa.
716 millones de pesos	Se “colaron”, fueron créditos no aceptados por Fobaproa y que los bancos agregaron.
42 mil 242 millones de pesos	Corresponden a créditos “relacionados”, es decir que los bancos otorgaron a socios, consejeros, afiliados o a quienes formaban parte del propio banco.
6 mil 38 millones de pesos	En préstamos se fueron calificados por Mackey como ilegales.

Fobaproa adquirió los créditos a través de programas de compra de cartera o procesos de saneamiento de los bancos.

La mayoría de los casos, la cobranza de los créditos siguió a cargo de los propios bancos o de quienes los compraron, el Fobaproa primero y luego el Instituto de Protección al Ahorro Bancario (IPAB) serán quienes asuman por lo menos el 75 por ciento de las pérdidas que resulten del no pago de los préstamos,

CAPÍTULO 5

**LAS ACTIVIDADES DE BANCOMER:
ANTES, DURANTE Y DEPUÉS DEL PROCESO DE FUSIÓN,
A TRAVÉS DE NOTAS PERIODÍSTICAS**

de acuerdo a las reglas convenidas con el Fobaproa. Observe el siguiente cuadro titulado: <Fobaproa, Los Créditos Irregulares>.

FOBAPROA, LOS CRÉDITOS IRREGULARES					
(Miles de millones de pesos)					
BANCO	INDEBIDOS	“COLADOS”	“DE CUATES”	ILEGALES	TOTAL
Unión			13.0	3.9	16.9
Inverlat			10.0		10.0
Bancrecer	9.5				9.5
Confía			8.1	0.8	8.9
Banamex	4.0				4.0
Banpaís			1.3	0.9	2.2
Bancomer	1.8	0.3			2.1
Otros	9.4	0.4	9.8	0.5	20.1
TOTAL	24.7	0.7	42.2	6.1	73.7

INDEBIDOS	Créditos que no cumplieron con los requisitos establecidos, pero que fueron aceptados por el Fobaproa.
“COLADOS”	Créditos que aparecieron en las listas de Fobaproa, pero que no fueron acordados con los bancos.
“DE CUATES”	Créditos que fueron otorgados a socios, consejeros o funcionarios de los bancos y que debieron ser rechazados por Fobaproa.
ILEGALES	Créditos identificados por el auditor Michael Mackey, como abiertamente violatorios de las leyes financieras.
Según la auditoria realizada por Mackey, los bancos más derechos* son: Banorte, Bancomer y Banamex.	
Los bancos más “chuecos”* son: Banpaís, Banco Unión e Inverlat.	
* Los más derechos son los que tienen la menor proporción de créditos irregulares en relación con su capital; los más “chuecos” son los que tienen la mayor proporción.	
FUENTE: Departamento de Análisis del periódico Reforma con datos de la lista consolidada de transacciones reportables del Fobaproa. Datos rescatados del diario Reforma.	

11 de septiembre de 2001

Emilio Ybarra se entrevistará con las máximas autoridades mexicanas para hablar sobre la venta de acciones que tiene el Gobierno, 12.8 por ciento de las cuales 11.2 pertenecen a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) que encabeza Francisco Gil, y 1.6 el IPAB que encabeza Julio César Méndez, el equipo de Vicente Fox, presidente de México tiene hasta el mes de diciembre para colocar todo el paquete si se presentaran problemas, el IPAB tiene la prerrogativa de salir por su cuenta.

13 de septiembre del 2001

Se cumplió un año de la fusión entre Banco Bilbao Vizcaya Argentaria (BBVA) y Bancomer, y falta por concluir la homologación de sus sistemas, indican que la homogeneización de los sistemas concluirá en el presente año (2001) y que entre los años 2002 y 2003 servirán para aumentar su participación en el mercado de créditos al consumo, entre otros ya que debido a las fallas en sus sistemas han perdido clientes.

14 de septiembre de 2001

El Banco Bilbao Vizcaya anunció el día 13 del presente, su intención de incrementar su participación en el Grupo Financiero BBVA-Bancomer del 48.5 por ciento al 65 por ciento del capital social de la firma financiera, por el momento la participación se encuentra de la siguiente manera: observe el cuadro titulado <Participación de BBVA-BANCOMER>.

PARTICIPACIÓN DE BBVA-BANCOMER

(Porcentaje de tenencia accionaria)

BBVA-Bancomer	48.5%
Público	30.0%
Gobierno	12.0%
Otros	9.5%

17 de septiembre de 2001

El Grupo Financiero BBVA-Bancomer concluirá su proceso de fusión en el próximo mes de octubre, anticipándose dos meses al calendario de 18 meses que se tenía planeado.

CAPÍTULO 5

LAS ACTIVIDADES DE BANCOMER: ANTES, DURANTE Y DEPUÉS DEL PROCESO DE FUSIÓN, A TRAVÉS DE NOTAS PERIODÍSTICAS

El proceso de integración se inició en julio del año 2000, se han integrado todos los productos, como tarjetas de crédito y débito; cajeros; ahorro; depósitos; retiros y todas las operaciones bancarias y de negocios de las filiales, tendrán servicio de óptima eficiencia, lo que resta por integrar a la plataforma tecnológica es un bloque de 150 sucursales de Bancomer.

La institución se ha enfrentado al reto de integración de la red de sucursales de cinco instituciones, de Cremi y Oriente; de Promex; BBV-Probursa y Bancomer, se han presentado problemas que se consideran normales y han salido exitosos en cada uno de ellos.

El Grupo Financiero BBVA-Bancomer ocupa el primer lugar en el mercado en la mayoría de los indicadores relevantes del sistema bancario, las cifras al 30 de junio del 2001 son las siguientes (en millones de pesos):

NEGOCIO BANCARIO	MONTO	LUGAR SISTEMA
Activos totales	386,497	1
Crédito total	252,642	1
Captación tradicional	297,740	1
Negocio no bancario Afore */	45,354	1
Sociedades de inversión	56,318	1
Banca Seguros **/	1,233	1
Pensiones	1,101	1
En Unidades		
Sucursales	2,159	1
Cajeros automáticos (ATM's)	3,930	1
Clientes	10 millones	1
Plazas	474	1
Afiliados Afore	3.6 millones	1

*/ Activos en Administración

**/ Primas emitidas

FUENTE: GFBB con datos de Consar, AMIS y CNBV.

Cuadro rescatado del diario Reforma.

CAPÍTULO 5

LAS ACTIVIDADES DE BANCOMER: ANTES, DURANTE Y DEPUÉS DEL PROCESO DE FUSIÓN, A TRAVÉS DE NOTAS PERIODÍSTICAS

18 de septiembre de 2001

El Grupo Financiero BBVA-Bancomer espera que se concluya en el presente año la venta del 51 por ciento de su participación en la empresa Crédito Familiar al Grupo Financiero Associates, filial del banco estadounidense Citigroup.

21 de septiembre de 2001

Vitalino Nafría, director general de BBVA-Bancomer indicó que el proceso de integración de personal y sistemas de Promex, Oriente, Cremi y el mismo Bancomer concluirá el 10 de octubre, y a partir del día 11 se podrán realizar todo tipo de transacciones bancarias y de servicios financieros sin restricciones en cualquier sucursal del grupo.

Nafría indicó que reconocen la paciencia de los empleados por los cambios que se han presentado y a las que se suman miles de horas de capacitación, se han movido más de 10 millones de cuentas bancarias para asegurar su funcionamiento en condiciones satisfactorias y en ello los clientes han sufrido parte del proceso de integración. Así respondió a la entrevista por parte del periódico Reforma.

2 de octubre de 2001

BBVA-Bancomer aportó un donativo por \$5'300,000.00 dólares al TEC de Monterrey, el mismo contribuye al Programa de Becas Bancomer para apoyar a los alumnos de bachillerato y licenciatura de alto rendimiento y con limitaciones económicas.

CAPÍTULO 5

LAS ACTIVIDADES DE BANCOMER: ANTES, DURANTE Y DEPUÉS DEL PROCESO DE FUSIÓN, A TRAVÉS DE NOTAS PERIODÍSTICAS

31 de octubre de 2001

Los principales resultado financieros al tercer trimestre del año 2001, de BBVA Bancomer, son:

(Millones de pesos de septiembre del 2001.)

	ENE – SEP/01	ENE – SEP/00	VAR. %
Utilidad Neta Sector Bancario	4,401	1,382	218.5
Utilidad Neta Grupo	4,608	1,741	164.7
Indicadores Relevantes			Puntos
Índice de Capitalización	14.9	13.8	1.1
Índice de Cartera Vencida **/	5.8	8.2	-2.4
Reservas / Cartera Vencida	105.6	112.7	-7.1

**/ Incluye Pagaré Fobaproa / Sector bancario incluye: Promex y BBV-Probursa
FUENTE: Reforma con datos del grupo financiero.
Cuadro rescatado del diario Reforma.

El Grupo Financiero Bancomer (que incorpora a BBVA-Servicios y a Promex) al tercer trimestre del año 2001, generó los siguientes datos reportados:

- Utilidades por 4 mil 401 millones de pesos, cifra 218.5 por ciento mayor a la reportada en igual periodo del año 2000.
- Dicha utilidad significó el 95.5 por ciento de la utilidad acumulada del grupo Financiero BBVA-Bancomer, el cual registró una utilidad de 4 mil 608 millones, 1.6 veces mayor a la de enero-septiembre del año 2000.
- El resultado de la operación creció 99.3 por ciento en el acumulado en el año y 26.5 por ciento por el trimestre, frente a sus comparables del 2000.
- La cartera de crédito comercial al sector privado creció 1.6 por ciento en el trimestre, y la cartera de consumo 5.7 por ciento. Sobre una base anual la cartera de consumo exhibe un avance de 16.5 por ciento.

CAPÍTULO 5**LAS ACTIVIDADES DE BANCOMER:
ANTES, DURANTE Y DEPUÉS DEL PROCESO DE FUSIÓN,
A TRAVÉS DE NOTAS PERIODÍSTICAS**

- En cartera vencida, su índice de morosidad se ubicó en 5.8 por ciento mostrando una mejoría frente al 2000, y logrando una cobertura de reservas de 105.6 por ciento.
- El margen financiero se mantuvo en 5.5 por ciento; un aumento de 2.2 por ciento en la actividad crediticia, el mayor ingreso por comisiones y tarifas y por ahorros en gastos operativos de 6.2 por ciento contra el segundo trimestre y de 18.0 por ciento contra el tercero del año 2000.
- Al cierre de septiembre del 2001, el índice de capitalización se ubicó en 14.9 por ciento.

En otras notas, se publicaron los resultados trimestrales reportados de BBVA Bancomer en su estructura, aquí únicamente se muestran los resultados totales sin detalles de los mismos.

RESULTADOS TOTALES RESCATADOS DEL REPORTE DE:			
BBVA Bancomer			
Estado de Contabilidad Consolidado			
al 30 de septiembre del 2001			
(Cifras en miles de pesos)			
Total Activos:	402,091,781	Total Pasivo y Capital Contable	402,091,781

RESULTADOS TOTALES RESCATADOS DEL REPORTE DE:			
Grupo Financiero BBVA Bancomer			
Estado de Contabilidad Consolidado			
al 30 de septiembre del 2001			
Expresado en moneda de poder adquisitivo de septiembre del 2001.			
Total Activos:	411,838,200	Total Pasivo y Capital Contable	411,838,200
Total por Cuenta de Terceros:	133,130,096	Total por Cuenta Propia:	657,948,811
Capital Social Histórico Pagado:	1,014,708	Acciones entregadas en custodia (Unidades)	17,948,073,748

CAPÍTULO 5**LAS ACTIVIDADES DE BANCOMER:
ANTES, DURANTE Y DEPUÉS DEL PROCESO DE FUSIÓN,
A TRAVÉS DE NOTAS PERIODÍSTICAS**

RESULTADOS TOTALES RESCATADOS DEL REPORTE DE:			
BBVA Bancomer Casa de Bolsa Balance General Consolidado al 30 de septiembre del 2001 (Cifras en miles de pesos)			
Total Activos:	\$913,537	Total Pasivo y Capital Contable	\$913,537
Total por Cuenta de Terceros:	\$124,327,305	Total por Cuenta Propia:	\$384,547

RESULTADOS TOTALES RESCATADOS DEL REPORTE DE:			
BBVA Bancomer Servicios Estado de Contabilidad Consolidado al 30 de septiembre del 2001 Expresado en moneda de poder adquisitivo de septiembre del 2001. (Cifras en miles de pesos)			
Total Activos:	4,431,974	Total Pasivo y Capital Contable	4,431,974

Los objetivos de mostrar los datos anteriores son, primero indicar que BBVA ya forma junto con Bancomer una sola institución, los títulos en cada reporte así lo demuestran, y segundo, únicamente mostrar los resultados totales obtenidos por parte de la nueva institución <BBVA-Bancomer>.

En otra nota del mismo día, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, hace del conocimiento del público a las instituciones que la misma seleccionó como Formadores de Mercados, ello a partir del día 1° de noviembre de 2001, que de acuerdo a las reglas vigentes.

Éstos son:

Banco Santander-Serfin
ING. Bank México
J. P. Morgan Chase
BBVA Bancomer
Citibank-Banamex

Los intermediarios financieros, fueron seleccionados para desempeñar la función de <Formadores de Mercados>, por el constante esfuerzo que realizaron para aumentar la liquidez en el mercado durante el proceso de selección (entre el 2 de mayo y el 15 de octubre).

La nota con los detalles al respecto se publicó¹ el día 30 de octubre del presente año, de ella se rescató la siguiente información:

“Los formadores de Mercado deben cotizar de manera continua precios de compra y venta de valores gubernamentales de tasa fija a distintos plazos de forma que los inversionistas finales, tales como sociedades de inversión, personas físicas y morales o compañías de seguros, encuentren intermediarios dispuestos a comprarles o venderles valores gubernamentales en caso de necesitar la liquidez o requerir hacer inversiones.”

“Para promover la liquidez y relevancia del mercado secundario, el gobierno también ha tomado medidas como reabrir las emisiones en el marco de la subasta primaria, y el espaciar las subastas de títulos de largo plazo.”

“Hacienda confía en que la consolidación de la emisión de valores a tasa fija y largo plazo permitirá mejorar el perfil de vencimientos de deuda interna.”

¹ Diario Reforma, Secc. Negocios, 30 de octubre del 2001, p 16-A.

5.4 BBVA – BANCOMER

5.4.1 ANTECEDENTES

AÑO	DESCRIPCIÓN
1932	En el mes de octubre, el Ing. Salvador Ugarte, funda el Banco de Comercio.
1957	Es nombrado como nuevo Director General del Banco de Comercio don Manuel Espinosa Yglesias, quien después del Ing. Ugarte, pasó a ser el nuevo propietario de la institución hasta la fecha en que fuera nacionalizada la banca mexicana en 1982.
1977	El sistema Bancos de Comercio se consolida en una sola institución de banca múltiple bajo el nombre de Bancomer. Fusión que le permitió a la institución mantener su arraigo con las comunidades locales y mantener una sola estructura operativa.
1982	El día 1° de septiembre, al igual que la mayoría de los bancos, Bancomer es nacionalizado por el gobierno del Lic. José López Portillo en el que fuera su último informe de gobierno.
1991	Los títulos de propiedad del Gobierno Federal del capital de Bancomer Sociedad Nacional de Crédito es subastada, obteniendo el derecho de adquisición de la mayoría de las acciones de Bancomer, la empresa de Valores de Monterrey, S. A. (VAMSA), nombrando a Eugenio Garza Lagüera como Presidente del Grupo Financiero Bancomer, cuyo fin es adquirir el control de Bancomer, S. A., y otras instituciones.
2000	En el mes de marzo se anuncia la intención del Banco Bilbao Vizcaya de adquirir el control de Grupo Financiero Bancomer. En mayo la Comisión Federal de Competencia (CFC), autoriza la fusión del Grupo Banco Bilbao Vizcaya Probursa (BBV-Probursa) con el Grupo Financiero Bancomer. En el mes de Junio, se acepta y realiza la fusión y capitalización de Banco Bilbao Vizcaya Argentaria (BBVA) y adquiere el control del Grupo Financiero Bancomer.

5.4.2 LA BANDERA BBVA-BANCOMER

En el mes de octubre se decidió que la imagen de la nueva institución debía ser cambiada, por ello se aprobó que la bandera de colores verdes y amarillo que caracterizaba a Bancomer, fuera cambiada por una bandera de colores azul y blanco con los datos característicos que identifican a ambas instituciones (BBVA Bancomer), la nueva bandera será cambiada para su uso oficial a partir del día 1° de noviembre del 2000.

5.4.3 LA FILOSOFÍA BBVA BANCOMER

5.4.3.1 MISIÓN :

- Generar confianza al servir más y mejor a la clientela, con transparencia e integridad ofreciendo siempre productos y servicios financiero de alta calidad.
- Proporcionar a nuestros colaboradores las mejores condiciones para su desarrollo integral.
- Ser solventes y ofrecer rendimientos atractivos a nuestros accionistas.
- Apoyar el bienestar social como una resultante de la actividad del negocio.

5.4.3.2 ESTRATEGIAS :

1. GARANTIZAR LA ALTA RENTABILIDAD DEL NEGOCIO BANCARIO A TRAVÉS DE DOS LÍNEAS FUNDAMENTALES DE ACCIÓN:

- 1.1. Mejorar la eficiencia operativa para alcanzar un estándar de clase mundial en el año 2003 con sinergias de costos derivadas de la integración del negocio bancario y de los esfuerzos para identificar otras oportunidades de eficiencia.

- 1.2. Crecer gracias al aprovechamiento de oportunidades de negocio en segmentos de la industria de servicios financieros en México con alto potencial de crecimiento, el valor de la franquicia de GFBB y el fuerte reconocimiento de la marca Bancomer, así como el exitoso modelo de negocios de banca comercial de BBVA.

2 CONSOLIDAR UN PORTAFOLIO DE NEGOCIOS EQUILIBRADO:

Desde hace más de cuatro años, GFBB ha estado desarrollando un portafolio de negocios equilibrado, el cual incluye, además de su negocio bancario, empresas líderes en negocios no bancarios de alta rentabilidad, tales como la administradora de fondos para el retiro más grande de América Latina y negocios líderes de banca seguros, pensiones, sociedades de inversión e intermediación de valores. Estos negocios constituyen una base importante de diversificación de ingresos y, en conjunto, contribuyen con aproximadamente 25% de la utilidad neta de GFBB, cifra que se estima se incrementará gradualmente.

3 DESARROLLAR OPORTUNIDADES DE NEGOCIOS ACTUALES Y NUEVOS MERCADOS. GFBB ESTÁ EXPLORANDO CONTINUAMENTE NUEVAS OPORTUNIDADES APRA CREAR VALOR Y, EN CONSECUENCIA, HA DESARROLLADO INICIATIVAS EN:

- 3.1 La industria de telecomunicaciones a través de Alestra, en sociedad con AT&T y Alfa;
- 3.2 En Internet a través de bancomer.com;
- 3.3 En el mercado hispano en Norteamérica, por medio de Bancomer Transfer Services, compañía que opera transferencias de dinero de Estados Unidos y Canadá a México y Centroamérica.

5.4.4 DESCRIPCIÓN DE DATOS GENERALES

Al 30 de junio del 2001, la subsidiaria Bancomer cuenta con:

- Una red de 2,159 sucursales.
- Cuenta con 3,930 cajeros automáticos.

- Activos totales por: Ps. 386,497 millones.
- Depósitos bancarios totales por: Ps. 297,740 millones.
- Capital contable de: Ps. 39,844 millones.
- Clientes de servicios bancarios: más de 9 millones.
- Clientes no bancarios: más de 3 millones.

En el extranjero tiene sucursales en Londres y gran Caymán, agencias en Nueva York y Los Ángeles, y una oficina de representación en Sao Paulo, Brasil, tiene una subsidiaria bancaria en las islas Caymán, Mercury Bank & Trust Limited, y mantiene relaciones con más de 1,000 bancos corresponsales en todo el mundo.

El principal accionista es el Grupo Banco Bilbao Vizcaya Argentaria (BBVA), que con un valor de capitalización de más de 42 mil millones de dólares, se convierte en el mayor Grupo Financiero español dentro de la zona Euro.

El reporte de BBVA indica que:

4 Sus activos totales ascienden a 270 mil millones de dólares.

5 Gestiona recursos de clientes por 172 mil millones de dólares.

6 Más de 8,777 oficinas.

7 103,097 empleados.

El Banco Bilbao Vizcaya Argentaria tiene presencia en 37 países del mundo, en donde 8 son de América Latina, formando una red de distribución de 4,738 oficinas y una plantilla de 68,175 personas.

CAPÍTULO 5

LAS ACTIVIDADES DE BANCOMER: ANTES, DURANTE Y DEPUÉS DEL PROCESO DE FUSIÓN, A TRAVÉS DE NOTAS PERIODÍSTICAS

5.5 ESTRUCTURA CORPORATIVA

(Al 30 de junio del 2001)

BBVA Bancomer, S. A.	99.99%
BBVA Bancomer Servicios, S. A.	99.99%
Casa de Bolsa BBVA Bancomer	99.99%
Seguros BBV Probursa, S. A. De C. V.	99.99%
Pensiones Bancomer, S. A. De C. V.	99.99%
GFB Servicios, S. A de C. V.	99.99%
Fianzas Probursa, S. A. de C. V.	99.99%
BBVA Bancomer, Servicios Administrativos	99.99%
Seguros Bancomer, S. A. de C. V. ⁽¹⁾	75.01%
Crédito Familiar ⁽²⁾	51.00%

(1) El 24.99% restante lo ostenta el Grupo BBVA.

(2) El 49% restante lo ostenta Comercial Credit International Inc.

5.6 CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Don Eugenio Garza Lagüera
Presidente Honorario

Ricardo Guajardo Touché
Presidente

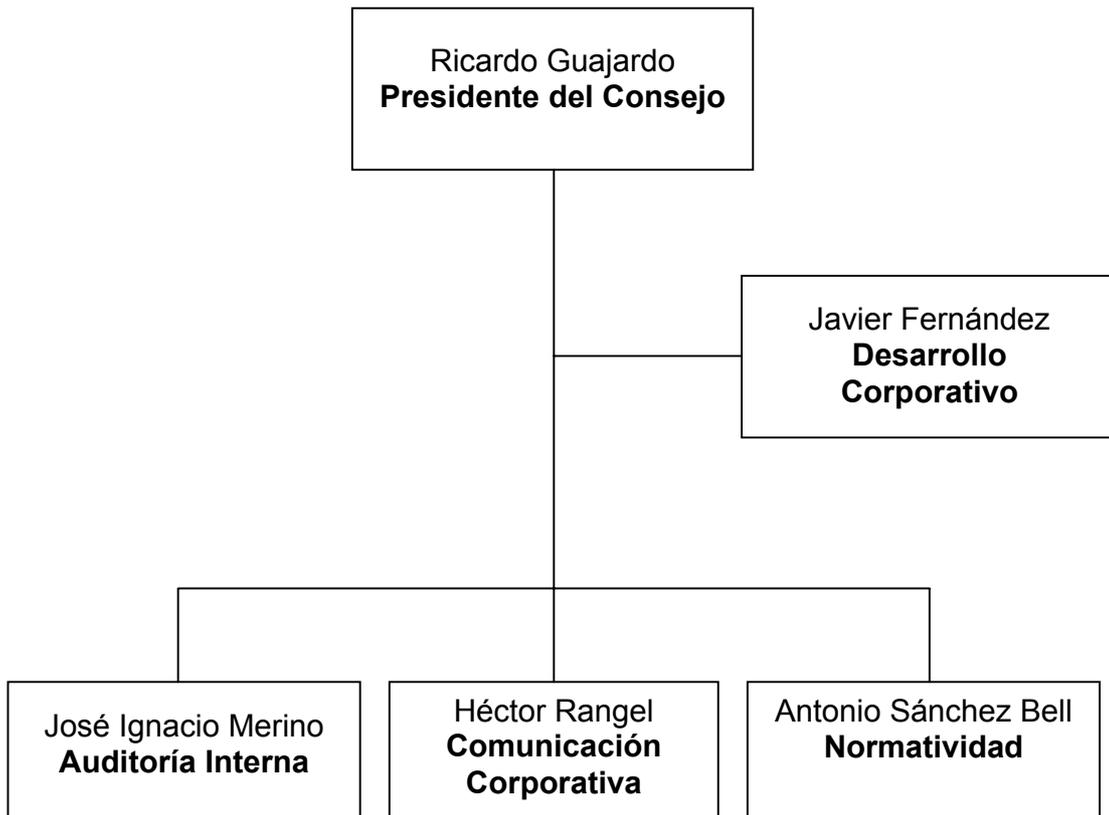
José Madariaga Lomelín
Vicepresidente Primero

Juan Carlos Braniff Hierro
Vicepresidente

José Domingo de Ampuero Osma
Vicepresidente

Alberto Bailleres Gonzáles
Juan Carlos Braniff Hierro
José F. Calderón Ayala
José Domingo de Ampuero Osma
Emilio de Ybarra Churruca
José Antonio Fernández Carvajal
Alfonso Garza Valdés
José Ignacio Goirigolzarri
Francisco González Rodríguez
Ricardo Guajardo Touché
José Madariaga Lomelín
Max Michel Suberville
Vitalino Manuel Nafría Aznar
Gonzalo Terreros Caballos
Pedro Luis Uriarte Santamarina

5.7 ÁREAS DE APOYO A LA PRESIDENCIA



5.8 LÍNEA EJECUTIVA

