

<b>Nombre de la asignatura</b>	ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS
<b>Asesor</b>	LUIS RODRIGO JACUINDE OLVERA
<b>Presentación del asesor</b>	LUIS RODRIGO JACUINDE OLVERA, 27 AÑOS, LICENCIADO EN ECONOMÍA POR LA UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO, FACULTAD DE ECONOMÍA. CUENTO CON EXPERIENCIA EN LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA Y PRIVADA. ACTUALMENTE OCUPO UN CARGO COMO SUBDIRECTOR DE ÁREA EN LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA ELABORANDO ESTUDIOS DE EVALUACIÓN SOCIOECONÓMICA; VALIDANDO INDICADORES DE RENTABILIDAD DE LOS ESTUDIOS DE EVALUACIÓN SOCIOECONÓMICA (ANÁLISIS COSTO BENEFICIO, ANÁLISIS COSTO EFICIENCIA) DE PROYECTOS Y PROGRAMAS DE INVERSIÓN PÚBLICA PRODUCTIVA (PPS, COINVERSIONES, CONCESIONES Y OBRA PÚBLICA) A CARGO DE LA CIUDAD DE MÉXICO.
<b>Semestre</b>	NÚCLEO TERMINAL
<b>Requisito</b>	NINGUNO
<b>Objetivo general de la asignatura</b>	AL FINALIZAR EL CURSO, EL ALUMNO EXPLICARÁ LA IMPORTANCIA DE LA ADMINISTRACIÓN, LAS ESTRATEGIAS ADMINISTRATIVAS Y EL PAPEL QUE JUEGA EL FACTOR HUMANO EN EL PROCESO ADMINISTRATIVO.
<b>Contenido</b>	<p><b>UNIDAD I Estudio de la Administración</b></p> <p>I.1 La administración y los administradores.</p> <p>    I.1.1 Definición de administración.</p> <p>    I.1.2 Naturaleza y propósito de la administración.</p> <p>    I.1.3 Funciones de los administradores.</p> <p><b>UNIDAD II La evolución de una ciencia</b></p> <p>II.1 Pensamiento clásico: Taylor, Fayol, Mayo (Estudios Hawthorne).</p> <p>II.2 Escuela contemporánea: enfoque de sistemas, enfoque de contingencias, reingeniería y administración de la calidad.</p> <p><b>UNIDAD III Planeación</b></p> <p>III.1 La planeación en el proceso administrativo.</p> <p>III.2 Clasificación: permanente y por periodos determinados, general (organización) y particular (departamentos), temporalidad: corto y largo plazo.</p> <p>III.3 Jerarquización en el proceso de planeación.</p>

- III.4 Políticas, reglas, procedimientos, programas, presupuestos, estrategias. Definición en el proceso de planeación.
- III.5 Proceso de planeación.
- III.6 Toma de decisiones y planeación.
- III.7 Planeación estratégica.
- III.8 Diferentes estilos de planeación: japonés, norteamericano y mexicano.

#### **UNIDAD IV. Organización**

- IV.1 Definición, importancia, relación e integración en el proceso administrativo.
- IV.2 Organización y estructura administrativa: diferencias.
- IV.3 Organización formal e informal.
- IV.4 Criterios para establecer la departamentalización: productos, territorio, funciones.
- IV.5 Autoridad: centralización, descentralización y staff.
- IV.6 Principios de organización.

#### **UNIDAD V. Dirección**

- V.1 Definición, relación e integración en el proceso administrativo.
- V.2 Filosofías de dirección. Teorías “X” y “Y”.
- V.3 Motivación. Teorías: Maslow, Herzberg, Mc Clelland.
- V.4 Principios de dirección.
- V.5 Dirección y liderazgo.
- V.6 La comunicación en la fase de dirección.

#### **UNIDAD VI. CONTROL**

- VI.1 Definición e importancia.
- VI.2 Ubicación y relación con las demás fases del proceso administrativo.
- VI.3 Proceso de control: establecimiento de normas y estándares, medición del desempeño, comparación desempeño vs estándar, correcciones.
- VI.4 Diferentes puntos de control.
- VI.5 Control presupuestal.

#### **Metodología de trabajo**

**EL CURSO SE DESARROLLARÁ DE MANERA PRESENCIAL (SÁBADOS) Y A TRAVÉS DE LA PLATAFORMA EDUCATIVA DEL SUAYED DE ECONOMÍA. AL TRATARSE DE UN CURSO EN LA MODALIDAD ABIERTA, EL ALUMNO DEBE SER AUTODIDACTA, ES DECIR, PREVIO A LA CLASE DEBE DESARROLLAR LAS LECTURAS Y LOS TEMAS QUE SE PLANEAN DESARROLLAR, DE TAL MANERA QUE EN CLASE SE PERMITA LLEVAR A CABO UNA ASESORÍA SOBRE LAS RESPECTIVAS DUDAS DEL TEMA.**

LA PLATAFORMA CONTIENE LA INFORMACIÓN GENERAL DEL CURSO, Y SE PUEDE CONSULTAR LAS VECES QUE SE REQUIERA, EN ELLA SE REALIZARÁN LAS ACTIVIDADES CORRESPONDIENTES A CADA UNO DE LOS TEMAS DEL CURSO Y SE ESTIPULARÁN LAS FECHAS DE ENTREGA.

### Reglamento interno

RESPECTO A TODOS LOS INTEGRANTES DEL CURSO, ASÍ COMO A SUS COMENTARIOS O PARTICIPACIONES.

QUEDA PROHIBIDO EL PLAGIO EN LOS DOCUMENTOS DE ENTREGA; POR TAL MOTIVO TODOS LOS DOCUMENTOS DE ENTREGA DEBEN CONTENER FUENTES DE CONSULTA, ASÍ CITAS, REFERENCIAS Y NOTAS A PIE DE PÁGINA. SI SE DETECTA QUE ALGÚN ALUMNO COMETIÓ DICHA FALTA, SE ANULARA SU PARTICIPACIÓN EN LA ACTIVIDAD CORRESPONDIENTE.

### Criterios de evaluación

LAS ACTIVIDADES DEL CURSO DEBEN SER ELABORADOS POR EL ALUMNO. EN CASO DE DETECTAR PLAGIO, SE ANULARÁ LA ACTIVIDAD. LA ESCALA DE CALIFICACIÓN SERÁ DE 0 A 10.

#### Evaluación:

- Asistencia (10%)
- Tareas, actividades y participación (30%)
- Examen (30%)
- Trabajo final (30%)

-----  
**TOTAL (100%)**

### Referencias

- ⇒ Harold Koontz y Heinz Weihrich, Administración una Perspectiva Global, México, McGraw-Hill, 1998.
- ⇒ Agustín Reyes, Administración de Empresas, México, LIMUSA, 2001.
- ⇒ Alberts, Principios de Organización y Dirección, México, LIMUSA, 2003.
- ⇒ Certo, Administración Moderna, México, McGraw-Hill, 2002.
- ⇒ Elkins, Administración y Gerencia, México, Fondo Educativo Interamericano, 1999.
- ⇒ Fernández Arena, Proceso Administrativo, México, Herrero Hermanos, 2002.
- ⇒ Hampton, Administración Contemporánea, México, McGraw-Hill, 2003.
- ⇒ Harold Koontz y Heinz Weihrich, Curso de Administración moderna, México, CECSA, 2002.
- ⇒ Harold Koontz y Heinz Weihrich, Elementos de Administración, México, McGraw-Hill, 2000.
- ⇒ Munch Galindo, Fundamentos de Administración, México, Trillas, 1998.
- ⇒ Robbins, Stephen y Mary Coulter, Administración, México, Prentice Hall, 2003.
- ⇒ Terry, Principios de Administración, México, CECSA, 1994.

# Dosificación Modalidad Abierta 2019-I



Sesión	Fecha	Contenido temático	Lectura obligatoria	Actividad de aprendizaje						
				Actividad a desarrollar	Formato de entrega	Fecha y hora de solicitud	Fecha y hora de entrega	Fecha de entrega de calificación y observaciones	Criterios de evaluación	Porcentaje de la evaluación
1	11 agosto	<b>UNIDAD I. ESTUDIO DE LA ADMINISTRACIÓN</b> I.1 La administración y los administradores.	Harold Koontz y Heinz Wehrich. <b>Administración una Perspectiva Global.</b> Parte 1 Capítulos 1-3	Definición concepto.	Presencial	11 agosto	17 agosto	18 agosto	Definición propia del concepto.	2.73%
	2	18 agosto				<b>UNIDAD I. ESTUDIO DE LA ADMINISTRACIÓN</b> I.1.1 Definición de administración.	18 agosto	24 agosto		
3	25 agosto	<b>UNIDAD I. ESTUDIO DE LA ADMINISTRACIÓN</b> I.1.2 Naturaleza y propósito de la administración.		Cuestionario-Actividad	Plataforma	25 agosto	30 agosto	1 septiembre	Solución de preguntas teóricas.	2.73%
4	1 septiembre	I.1.3 Funciones de los administradores.				1 septiembre	7 septiembre	8 septiembre		
5	8 septiembre	<b>UNIDAD II. LA EVOLUCIÓN DE UNA CIENCIA</b> II.1 Pensamiento clásico: Taylor, Fayol, Mayo (Estudios Hawthorne). II.2 Escuela contemporánea: enfoque de sistemas, enfoque de contingencias, reingeniería y administración de la calidad.	Harold Koontz y Heinz Wehrich. <b>Administración una Perspectiva Global.</b> Parte 2 Capítulos 4-6	Cuestionario-Actividad	Plataforma	8 septiembre	21 septiembre	22 septiembre	Solución de preguntas teóricas.	2.73%
6	22 septiembre	<b>UNIDAD III. PLANEACIÓN</b> III.1 La planeación en el proceso administrativo.				22 septiembre	28 septiembre	29 septiembre		
7	29 septiembre	<b>UNIDAD III. PLANEACIÓN</b> III.2 Clasificación: permanente y por periodos determinados, general (organización) y particular (departamentos), temporalidad: corto y largo plazo. III.3 Jerarquización en el proceso de planeación. III.4 Políticas, reglas, procedimientos, programas, presupuestos, estrategias. Definición en el proceso de planeación. III.5 Proceso de planeación.		Cuestionario-Actividad	Plataforma	29 septiembre	5 octubre	6 octubre	Solución de preguntas teóricas.	2.73%

## Dosificación Modalidad Abierta 2019-I



		III.6 Toma de decisiones y planeación. III.7 Planeación estratégica.								
8	6 Octubre	III.8 Diferentes estilos de planeación: japonés, norteamericano y mexicano.		Examen	Plataforma	6 octubre	12 octubre	13 octubre	Examen de solución de preguntas teóricas.	30%
9	13 octubre	<b>UNIDAD IV. ORGANIZACIÓN</b> IV.1 Definición, importancia, relación e integración en el proceso administrativo.	Harold Koontz y Heinz Weihrich. <b>Administración una Perspectiva Global.</b> Parte 3-4 Capítulos 7-13	Definición concepto	Correo	13 octubre	19 octubre	20 octubre	Definición propia del concepto.	2.73%
10	20 octubre	<b>UNIDAD IV. ORGANIZACIÓN</b> IV.2 Organización y estructura administrativa: diferencias. IV.3 Organización formal e informal. IV.4 Criterios para establecer la departamentalización: productos, territorio, funciones. IV.5 Autoridad: centralización, descentralización y staff.		Cuestionario-Actividad	Plataforma	20 octubre	26 octubre	27 octubre	Solución de preguntas teóricas.	2.73%
11	27 octubre	IV.6 Principios de organización.				27 octubre	2 noviembre	3 noviembre		
12	3 noviembre	<b>UNIDAD V. DIRECCIÓN</b> V.1 Definición, relación e integración en el proceso administrativo.	Harold Koontz y Heinz Weihrich. <b>Administración una Perspectiva Global.</b> Parte 5 Capítulos 14-17	Definición concepto.	Presencial	3 noviembre	9 noviembre	10 noviembre	Definición propia del concepto.	2.73%
13	10 noviembre	<b>UNIDAD V. DIRECCIÓN</b> V.2 Filosofías de dirección. Teorías "X" y "Y". V.3 Motivación. Teorías: Maslow, Herzberg, Mc Clelland. V.4 Principios de dirección. V.5 Dirección y liderazgo.		Cuestionario-Actividad	Plataforma	10 noviembre	16 noviembre	17 noviembre	Solución de preguntas teóricas.	2.73%
14	17 noviembre	V.6 La comunicación en la fase de dirección.				17 noviembre	23 noviembre	24 noviembre		
15	24 noviembre	<b>UNIDAD VI. CONTROL</b> VI.1 Definición e importancia.	Harold Koontz y Heinz Weihrich. <b>Administración una Perspectiva Global.</b>	Definición concepto.	Presencial	24 noviembre	30 noviembre	8 diciembre	Definición propia del concepto.	2.73%

## Dosificación Modalidad Abierta 2019-I



16	8 diciembre	<b>UNIDAD VI. CONTROL</b> VI.2 Ubicación y relación con las demás fases del proceso administrativo. VI.3 Proceso de control: establecimiento de normas y estándares, medición del desempeño, comparación desempeño vs estándar, correcciones. VI.4 Diferentes puntos de control. VI.5 Control presupuestal.	Parte 6 Capítulos 18-20	Cuestionario- Actividad	Plataforma	8 diciembre	8 diciembre	9 diciembre	Solución de preguntas teóricas.	2.73%
		<b>TRABAJO FINAL</b>	Trabajo final del curso	Presencial	8 diciembre	8 diciembre	Trabajo final.	30%		
		<b>ASISTENCIA AL CURSO</b>			Presencial	11 agosto	8 diciembre	Asistencia al curso no obligatoria.	10%	
<b>ENTREGA DE CALIFICACIONES FINALES</b>			<b>Presencial</b>	8 diciembre	8 diciembre	<b>Calificaciones</b>	<b>100%</b>			